

הבהרה :

1. בפרוטוקול זה להלן מתוארת כוונת התקשרות לביצוע מיזם ללא כוונת רווח. ככל שיש ספק אחר המסוגל ומעוניין לבצע את השירותים, עליו לפנות בדואר אלקטרוני לכתובת: oranite@mse.gov.il או באמצעות פקס מס' 02-6547034 לידי מרכזת ועדת המכרזים, גב' אורנית אדרעי והפנייה תועבר לבחינת ועדת המכרזים.
2. פרוטוקול ועדת המכרזים אינו מהווה התקשרות או התחייבות להתקשרות כלפי מאן דהוא. התקשרות תיעשה אך ורק על ידי הוצאת הזמנה ו/או הסכם חתומים על ידי מורשי החתימה המוסמכים לחייב את המדינה.

פרוטוקול ועדת מכרזים מיום 25.7.2016
פרוטוקול מס' 72/16

נוכחים : מר אבי כהן מנכ"ל המשרד, יו"ר
מר אלון מורגנשטרן, סגן חשב המשרד, חבר
גב' קרינה קליגר, ראש תחום תקציבים, חברה
אורית בקר, ממונה ייעוץ משפטי, המשרד לשוויון חברתי, משקיפה
עו"ד יעלה גרין-לשם, עוזרת היועץ המשפטי, חברה
מר יגאל פחימה, מרכז בנא"מ, חבר (לא נכח בדיון ומאשר בחתימתו את ההחלטה להלן)
גב' מיטל הוברט – אשכנזי, ראש תחום רווחה וספורט, משקיפה
גב' ברכי דליצקי, ראש אגף קהילות רשויות והתנדבות, משקיפה
גב' אתי סגס, הרשות לקידום מעמד האישה, משקיפה
מר רועי אסף, ראש אגף פיתוח חברתי, הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי, משקיף
מר אברהם חביב מנהל תחום פיתוח כלכלי חברתי, הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר
הערבי, משקיף
גב' שיר דנינו, סטודנטית, משקיפה
גב' אורנית אדרעי, מרכזת ועדת מכרזים

מיזם משותף עם מפעלות חינוך וחברה לפיתוח וקידום ענפי ספורט ופעילות גופנית עבור אוכלוסיית הצעירים ברשויות הבדואיות בצפון, נשים ונערות, אזרחים ותיקים בפריסה ארצית וילדים ובני נוער במזרח ירושלים

מצ"ב בקשתה של הגב' מיטל הוברט אשכנזי, ראש תחום רווחה וספורט.

הבקשה

המשרד מעוניין לקיים מיזם משותף עם מפעלות חינוך וחברה בע"מ (חל"צ) (להלן: "מפעלות") לפיתוח וקידום ענפי ספורט ופעילות גופנית עבור אוכלוסיית הצעירים ברשויות הבדואיות בצפון, נשים ונערות בפריסה ארצית, אזרחים ותיקים בפריסה ארצית, ילדים ובני נוער במזרח ירושלים. זאת לטובת עידוד פעילות גופנית ואורח חיים בריא, הרחבת המעגלים החברתיים, מילוי שעות הפנאי בפעילויות ספורטיביות, פעילויות חברתיות וחיוק הקשר הבין דורי.

כעולה מבקשתה של גב' הוברט אשכנזי, מפעלות הינה עמותה חברתית – ספורטיבית - חינוכית, העוסקת בספורט בכלל ובכדורגל בפרט, כאמצעי חינוכי וערכי. העמותה פועלת בקרב כ 30,000 ילדים, נערים ובוגרים, בהיקף של מאות פרויקטים חברתיים ברחבי הארץ, תוך התמקדות בפריפריה החברתית והגיאוגרפית של מדינת ישראל.

אלון מורגנשטרן
סגן חשב

גב' הוברט אשכנזי מוסרת כי מדובר בארגון גדול וותיק, בעל ניסיון רב בתחום הספורט אשר פנה למשרד לשוויון חברתי במטרה לפתח את תחום הספורט בקרב האוכלוסיות המצוינות לעיל.

מטרת המיזם היא לקדם את מטרות המשרד ביחס לכל אחת מאוכלוסיות היעד הנזכרות לעיל כפי שיפורט להלן, תוך מתן מענה לצורך החברתי-קהילתי-ספורטיבי של האוכלוסיות שפורטו לעיל והענקת מסגרת חברתית אשר תגביר את מעורבותן בחברה. בנוסף, לקיים מסגרת מגוונת של פעילויות ספורט אשר תפעיל ותעסיק אוכלוסיות אלו. כיוון שהמיזם מתעתד לפעול עם כלל קהלי היעד של המשרד, כל גורם מקצועי בכל אחד מהתחומים בהם יעסוק המיזם מציג את התכנית שתתקיים בתחום הרלוונטי אליו כפי שיפורט להלן.

עלות המיזם כולל האופציות עומדת על 34,977,255 ₪ (49.9% המשרד ו-50.1% מפעלות). תקופת המיזם תהא מיום חתימת החוזה למשך שנה, עם 4 אופציות להארכת ההתקשרות לתקופה של שנה. יצוין כי במסגרת הבקשה התבקשו 4 אופציות לכל הפעילויות שאוזכרו, ואולם בהתאם להנחיית סגן החשב תקופת ההתקשרות לפעילות ספורט לנשים, אזרחים ותיקים, ומזרח ירושלים צומצמה כפי שיפורט בהמשך.

פירוט התכנית

בדואים צפון

מר אברהם חביב, מנהל תחום פיתוח כלכלי חברתי, הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי, מפרט ומסביר את התוכנית עבור אוכלוסיית הבדואים בצפון. התכנית מורכבת משלוש פעילויות ספורט שונות כפי שיפורט להלן:

"דרך המגרש": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורגל ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על שיתוף פעולה בקבוצה, מנהיגות קהילתית, מניעת אלימות ואורח חיים בריא. אוכלוסיית היעד: ילדים ונערים, כיתות א' עד ט'. "מעבר לרשת": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורשת ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על שיתוף פעולה בקבוצה, מנהיגות נשית בקהילה, מניעת אלימות ואורח חיים בריא. אוכלוסיית היעד: ילדות ונערות, כיתות א' עד ט'. יצוין כי כיוון שפעילות זו עניינה כדורשת, אין כפילות עם הפעילות במסגרת תכנית הנשים שתופרט בהמשך אשר על פי הוראת עוזרת ליועץ המשפטי אינה כוללת כדורשת. "שער לעתיד": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורשת או כדורגל ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על מיומנויות תעסוקתיות, ללא תעודת מדרך רשמית.

הפעילות מיועדת לארבעים וחמש קבוצות בהן 1125 ילדים ובני נוער (25 משתתפים בקבוצה), בכל הישובים הבדואים בצפון המצוינים בהחלטת הממשלה מס' 1480, על-פי הרשימה המצורפת. האימונים דו שבועיים, מועברים על-ידי מאמן מוסמך וכוללים שימוש במגוון עזרים ספורטיביים וחינוכיים. התכנית תכלול מנהל הדרכה, מנהל אזור, מאמנים, ערכות ביגוד שישופקו למשתתפי התכנית ועוד ציוד עזר, אירועים מרכזיים וביטוח למשתתפים בשל היעדר ביטוח ממקורות אחרים.

כחלק מהתכנית יתקיימו טורנירים ופעילויות משותפות להורים וילדים כאשר הטורנירים מהווים מפגש ספורטיבי-חוייתי של כל קבוצות התכנית המתחרות זו בזו בענף הספורט הרלוונטי תוך חלוקה לגילאים. סה"כ 6 בשנת פעילות (השתתפות של כל קבוצה בטורניר אחד). הפעילות עם ההורים מתבטאת במפגשים או אימונים המותאמים לחיזוק קשר בין דורי או בין בני משפחה. המפגשים נושאים אופי חגיגי ומהווים אירוע קהילתי לכל דבר, עתידים להתקיים כ-45 מפגשים מעין אלה בשנת פעילות – מפגש אחד לכל קבוצה.

התקציב שיועמד מתוך כלל תקציב המיזם עבור אוכלוסיית הבדואים בצפון יהא בסך 11,270,468 ש"ח (לחמש שנים).

מר חביב מציין כי הפעילות תואמת לאמור בהחלטת ממשלה מספר 1480 (סעיף 34) הקובעת כי על המשרד לפעול ביישובים אלו לקידום ילדים ונוער בגילאי בית ספר בשעות שלאחר יום הלימודים בתחומי העשרה, ספורט, תרבות ופנאי, כאשר המשרד יעמיד לצורך כך 2 מלש"ח לשנה (10 מלש"ח ל-5 שנים) ועמותת מפעלות מתחייבת להעמיד תקציב של 10 מלש"ח ל-5 שנים.

הוועדה מעירה כי כעת מדובר על תקציב נמוך יותר, ומר חביב מסביר כי לא כל הסכום המצויין בהחלטת הממשלה מיועד לפעילויות ספורט וכי יתרת התקציב תושקע במיזמים אחרים עבור אותה אוכלוסייה. ציון כי תקופת ההתקשרות המבוקשת נגזרת מהאמור בהחלטת הממשלה. מר חביב מציין כי קיימת מעורבות של הרשות לפיתוח כלכלי הן בתכנים והן בהתאמה לקהל היעד תוך שימוש בידע שנצבר ברשות וההיכרות של הרשות עם השטח כך שהניסיון ארוך השנים של הרשות לפיתוח כלכלי בעבודה עם אוכלוסיות המיעוטים, עם אתגרים וצרכים של קהל היעד הספציפי, יבואו לידי ביטוי בתכני התכנית ואופן הפעלתה.

ילדות, נערות ונשים

גבי אתי סגס, רכזת לשכה ברשות לקידום מעמד האישה, מפרטת ומסבירה את התכנית המיועדת לילדות, נערות ונשים.

מדובר בתכנית פיילוט ברשויות המקומיות כאשר אוכלוסיית היעד היא ילדות, נשים ונערות בכול רחבי הארץ, לפי הפירוט הבא: "דרך המגרש": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורגל/מחנניים/כדור-סל/משחקי כדור שונים ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על שת"פ בקבוצה, מנהיגות קהילתית, מניעת אלימות ואורח חיים בריא - עבור ילדות ובנות נוער, כיתות א' עד ט'. "שער לעתיד": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורגל ככלי להקניית ערכים חינוכיים עבור נערות בכיתות ז' עד יב'. נשים מגילאי 21 עד 45 שנים - פעילויות ספורט מגוונות כגון מחנניים, כדורגל, כדורסל ומשחקי כדור נוספים (ספורט עממי) ככלי לחיזוק הביטחון העצמי, הגברת ההישגיות והמוטיבציה, פיתוח מיומנויות חברתיות, העצמת נערות וקידום שוויון מגדרי.

התכניות הנ"ל יפעלו, במתכונת דו שבועית, לכ- 39 קבוצות של ילדות, נערות ונשים ברחבי הארץ (25 בנות בקבוצה), סה"כ כ- 975 ילדות, נערות ונשים תיקחנה חלק בתוכנית זו. התכנית תכלול מנהל הדרכה, מנהל אזור, מאמנים, ערכות ביגוד שיסופקו למשתתפי התכנית ועוד ציוד עזר, אירועים מרכזיים וביטוח למשתתפים בשל היעדר ביטוח ממקורות אחרים. כמו כן יתקיימו 11 ימי שיא ו- 39 פעילויות קשר בין דורי (אחת לכל קבוצה).

מטרת התכנית הן חיזוק פעילות הילדות, נערות ונשים בשטח הספורט, הקניית כלים מקצועיים, עידוד רשתות חברתיות (נטוורקינג) של נשים, חיזוק הביטחון העצמי, הגברת בריאות ואיכות חיים וקידום השוויון המגדרי בתחום הספורט ובכלל.

הוועדה מבקשת לקבל חוות דעת מגורם מקצועי ברשות לקידום מעמד האישה אשר תסביר כיצד פעילויות בתחום הספורט מקדמות את מטרות הרשות לקידום מעמד האישה ואת השוויון המגדרי. מצ"ב חוות דעת שהתקבלה מאת גבי רותי הורניק, מרכזת בכירה (קידום נשים) ברשות. על פי חוות הדעת, מצב ספורט הנשים בישראל מעיד על הפליית נשים בספורט שכן התחום נשלט על ידי גברים. נשים ונערות זכאיות למעמד שווה כשל הגברים כספורטאיות, מנהלות ופעילות בספורט, ועל כן חשוב ללתת לגיטימציה לעיסוק בספורט כבר מגיל צעיר. לאור האמור יש לתמוך באופן מוגבר בהנגשת העיסוק בספורט לנשים וילדות כך שיקודם השוויון המגדרי גם בתחום זה. כן צוין כי בהתאם להחלטת ממשלה 2331 יש להטמיע מדיניות של שוויון בכל תחומי החיים, ולהנהיג מתן הזדמנויות שוות בכל תחומי החיים. כראיה לצורך העולה בקידום שוויון בספורט ולמגמה הקיימת, גברת סגס מציגה את הדוגמאות הבאות: בפס"ד בג"ץ רמת השרון 5325/01 נקבע בשנת 2001 שיש להשקיע בספורט נשים פי 1.5 יותר מהתקציב ספורט גברים, לטובת צמצום הפערים. בעקבות פס"ד בג"ץ העמותה לקידום נשים בספורט מ 2002 נעשתה הרחבה של הנהלת איגוד הכדורסל והכללת חמש נשים בגוף זה. ב- 2003 תוקן חוק הספורט לפיו חלה חובת "ייצוג הולם לבני שני המינים בארגוני הספורט בישראל". ב- 2004 מינתה שרת התרבות והספורט ועדה מייעצת לעניין קידום נשים בספורט וכן הוקמה המועצה הציבורית לקידום נשים בספורט.

לגבי מעורבות הרשות בתכני הפעילות ציינה גבי הורניק כי מדובר בפעילות ספורט פופולרית שאינה מחייבת התאמות מיוחדות לקהל היעד.

התקציב שיועמד מתוך כלל תקציב המיזם עבור נשים ונערות יהא בסך 7,453,214 ₪ (ל-4 שנים). בחירת הרשויות המקומיות בהן תפעל התכנית תעשה באופן הבא: המשרד יפרסם קול קורא לרשויות המקומיות שתנאי הסף שלו יהיו כדלקמן:

- א. מספר הבנות/נשים ברשות המקומית עומד על 1000 ומעלה.
- ב. התחייבות הרשות המקומית העמדת מתקנים על חשבונה לקיום הפעילות (כולל לימי השיא).
- ג. התחייבות הרשות המקומית לבצע פרסום על חשבונה לגיוס הבנות והנשים לתכנית.
- ד. התחייבות הרשות המקומית לבצע פרסום על חשבונה לימי השיא.

ההצעות שיוגשו על ידי הרשויות המקומיות יבחנו בהתאם לאמות המידה הבאות:

- א. מספר הבנות/ הנשים ברשות המקומית - המספר הגבוה ביותר יקבל את הניקוד המקסימלי והיתר ינוקדו באופן יחסי - 40%.
- ב. הדירוג החברתי-כלכלי של הלמ"ס - ככל שהדירוג נמוך יותר הניקוד שיינתן יהיה גבוה יותר - 60%.

מתוך ההצעות שיעמדו בתנאי הסף, יבחר המשרד את 39 הרשויות בעלות הדירוג הגבוה ביותר על פי אמות המידה שפורטו לעיל. סעיפי המשנה לכל אמת מידה יובאו לאישור הלשכה המשפטית וסגן חשב המשרד בנפרד. לא תתקיים באותה עיר במסגרת המיזם תכנית לנשים ותכנית לאזרחים ותיקים. רשות מקומית שתגיש בקשה לשני הקולות הקוראים תוכל לבחור אחת מבין התוכניות, כאשר בתכנית שלא נבחרה תקודם הרשות הבאה בדירוג. ככל שיפנו פחות רשויות מהמקומות המוקצים לשתי התכניות, ניתן יהיה לאשר לרשות להפעיל את שתי התכניות. רשויות המצוינות בהחלטות הממשלה בעניין בדואים צפון ומזרח ירושלים יוכלו להפעיל תכנית נוספת במקביל (נשים או אזרחים ותיקים).

הוועדה מבהירה כי מדובר בתכנית ניסיונית (פיילוט) ולאחר סיומה תבחן האפשרות להרחבת התכנית לכלל הרשויות המקומיות בהתאם להצלחתה.

סגן החשב מעיר שככל שבחינת הפיילוט ויעדיו יביאו למסקנה שיש להרחיב את התכנית, הנושא יובא לאישור ועדת המכרזים שתבחן את האפשרות לפנות לגופים נוספים לביצוע הפעילות המורחבת.

מזרח ירושלים

מר רוני אסף, ראש אגף פיתוח חברתי, הרשות לפיתוח כלכלי של המגזר הערבי מפרט את הפעילות בנושא במזרח ירושלים.

אוכלוסיית היעד: ילדים ובני נוער במזרח ירושלים, מכיתות א' עד י"ב.

פירוט התכנית-

הפעילות מיועדת ל- 35 קבוצות במזרח ירושלים בשכונות הבאות: בית צפפה, צור באהר, גבל מוכבר, אבו טור, סילוואן, ראס אל עמוד, אטור, שיח' ג'ראח, בית חנינה, שועפט, עיסוויה, בהן ישתתפו כ-875 ילדים ובני נוער (25 ילדים בקבוצה). האימונים יתקיימו במתכונת דו שבועית על-פי תכנית ההדרכה הרלוונטית, מועברים על-ידי מאמן מוסמך וכוללים שימוש במגוון עזרים ספורטיביים וחינוכיים. בנוסף, כל משתתף מקבל ערכת ציוד אישית.

כמו כן יתקיימו עשרה טורנירים בשנת פעילות ופעילויות משותפות להורים וילדים - מפגשים או אימונים המותאמים לחיזוק קשר בין דורי או בין בני משפחה. המפגשים נושאים אופי חגיגי ומהווים אירוע קהילתי לכל דבר, סה"כ 35 בשנת פעילות (מפגש אחד לכל קבוצה). מר אסף מציין כי רכיב המעורבות ההורית בפרויקטים במזרח ירושלים הינם בעלי חשיבות רבה. במסגרת התכנית, תתקיימה השתלמויות מקצועיות רלוונטיות למדריכי התכנית (סדנאות והדרכות צוות התכנית על הרציונל ואופן היישום של תכניות ההדרכה השונות בדגש על השימוש בספורט ככלי חינוכי ויידונו היבטים שונים של הדרכת חניכים).

באשר למלגות סטודנטים - עוזרת היועץ המשפטי מציינת כי פעילות של עזרה לימודית של סטודנטים תמורת מלגה אינה תחת תחומי פעילותה של מפעלות העוסקות בספורט, ועל כן יש להורידה מהתכנית.

סגן החשב מציין כי במזרח ירושלים מתקיימת פעילות דומה על ידי עמותת שער שוויון ומבקש לדעת האם קיים צורך בפעילות נוספת במזרח ירושלים. מר אסף מסביר כי אין מספיק מענה

וישנו חוסר גדול של פעילות פנאי לנוער במזרח ירושלים. פעילות זו תורמת למימוש המטרות גם אם היא דומה לפעילות המתקיימת כיום ונעשית בהתאם להחלטת ממשלה מספר 1775. מצורפת לפרוטוקול מצגת בה הנתונים באשר לקיום פעילות במזרח ירושלים- באילו שכונות מתקיימת וכמה משתתפים בפעילות דומה היום. המנכ"ל מציין כי עמותת שער שוויון לא הייתה מעוניינת בהפעלת התכנית בשל המציג הנדרש.

מר אסף מציין כי במזרח ירושלים העלות לשעת מאמן הינה 70 ₪ ולכן עלות כלל התכנית במזרח עומדת בדרישות סגן החשב.

נציגת הייעוץ המשפטי מציינת כי נושא ערביי מזרח ירושלים אינו מצוי תחת תחום סמכותו של המשרד כי אם באחריות משרד ירושלים. המנכ"ל מסביר כי מנכ"לית משרד ירושלים פנתה אליו בבקשה להכליל את התכנית הנ"ל במסגרת המיזם המשותף המתוכנן, והתבצעה העברה בין גגות של תקציב זה למשרד. מצ"ב מייל מ"מ מנכ"לית משרד ירושלים והתפוצות. התקציב שיועמד מתוך כלל תקציב המיזם עבור מזרח ירושלים יהא בסך 4,831,568 ₪ (ל-3 שנים).

התכנית תכלול מנהל הדרכה, מנהל אזור, מאמנים, ערכות ביגוד שיסופקו למשתתפי התכנית ועוד ציוד עזר, אירועים מרכזיים וביטוח למשתתפים בשל היעדר ביטוח ממקורות אחרים.

מר אסף מציין כי התכנית נעשית בהתאם להחלטת ממשלה מספר 1755 מיום 29.6.2014 לפיה, בין היתר, הוקמה ועדת היגוי לטובת יישום מרכיבי התכנית לפיתוח כלכלי חברתי של מזרח ירושלים, ותפקידה בין היתר לאשר תכנית שתכלול בין היתר הפעלת חוגי העשרה לנוער וצעירים.

מר אסף סבור כי התכנית המוצעת עונה להגדרת חוגי העשרה. נציגת הייעוץ המשפטי אומרת כי אישור תכנית זו כפוף לאישור רשמי של ועדת ההיגוי לביצוע התכנית על ידי המשרד לשוויון חברתי, ומציינת כי עיון בפרוטוקולי ועדת ההיגוי מעלה כי הוצעו אפשרויות שונות לביצוע התכנית במזרח ירושלים (המשרד לביטחון פנים, החברה למתנסים). מר אסף מעדכן כי ביום 21.11.16 תתקיים ישיבת ועדת ההיגוי והדברים יובאו לאישורה הרשמי.

עוזרת ליועץ המשפטי שואלת על מנגנוני הביצוע והבקרה של המשרד. מר אסף מציין כי המשרד יסתייע במשרד לענייני ירושלים ומורשת ובעיריית ירושלים: ישנה מעורבות של המשרד לענייני ירושלים ומורשת ושל עיריית ירושלים באמצעות מנהל תרבות ופנאי שתדאג לפקח על התכנית מבחינה מקצועית. עיקרי התכנית המוצעת יובאו בפני ועדת ההיגוי הבינמשרדית ביום 21.11.2016, ובקרה על מימוש תכנים אלו כולל הוכחת עמידה ביעדים יתבצעו הן על ידי עיריית ירושלים והן על-ידי משרד ירושלים ומורשת באמצעות נתונים שיסופו בין היתר אודות הפעילות, הביקושים אליה והשפעת הפעילות על התלמידים דו"ח זה יוגש לוועדת ההיגוי, יצוין כי מנהל הרשות לפיתוח כלכלי הינו מ"מ יו"ר ועדת ההיגוי זו.

אזרחים ותיקים

גב' מיטל הוברט אשכנזי, ראש תחום רווחה וספורט מציגה את הפעילות עבור אוכלוסיית היעד של האזרחים הוותיקים.

פירוט התכנית -

גב' הוברט אשכנזי מציינת שבנוגע לאוכלוסייה זו נעשה בדיקה מעמיקה והסקת מסקנות ממדינות אחרות בכדי להתאים את תחומי הספורט לאזרחים הוותיקים, ומתוך כך הותאמו ענפי הפעילות.

הפעילות מיועדת ל- 58 קבוצות בפריסה ארצית (כל קבוצה בעיר אחרת) בקרב כלל המגזרים ביניהם: ערבים, בדואים, דרוזים, חרדים, עולים חדשים בדגש על שילוב זקני העדה האתיופית בענפים שונים. הענפים הנכללים בפעילות הם: סופטבול, קבוצות הליכה, התעמלות בונה עצם, בדמינגטון (כדור נוצה), כדורגל הליכה ומחניים. כל קבוצה תמנה עד 25 משתתפים ואלו יגויסו לפעילות הספורטיבית בשיתוף הרשות המקומית, על-ידי פרסום ושיווק מקומי. כל קבוצה מקומית תוכל לבחור ענף ספורט אחד, או מודל משולב של ענפים משתנים. במהלך שנת הפעילות יתקיימו אחד עשר ימי שיא במסגרתם תהיה פעילויות ספורטיביות משפתתיות לחיזוק הקשר הבין-דורי. בנוסף, יתקיימו מפגשים ספורטיביים בין הקבוצות הכוללים משחקים וטורנירים, כנס משותף בנושא תזונה וספורט, עוזרת הייעוץ המשפטי שואלת מדוע לא לוותר על הפעילויות

הנוספות ולקיים יותר קבוצות ביותר רשויות. גבי הוברט אשכנזי עונה כי לפעילויות הנוספות יש ערך מוסף כגון: גיבוש, חיזוק הקשר הבין דורי, מילוי שעות הפנאי בפעילויות נוספות, מפגשים חברתיים רחבים יותר בימי שיא, ועל כן לא כדאי לוותר עליהם. עוזרת היועץ המשפטי שואלת האם אין כפילות עם פעילות הספורט שנעשית במסגרת שיתוף הפעולה עם אשל ומבקשת לדעת כמה רשויות לוקחות חלק בתכנית. גבי הוברט אשכנזי עונה כי לא מדובר בכפילויות מאחר ופרויקט הספורט העממי בשיתוף המשרד ואשל הינו בענפי כדורשת וטניס שולחן. אלו אינם ענפים שמצוינים לעיל במסגרת התכנית עם מפעלות חינוך וחברה. הפרויקט של אש"ל פועל בלמעלה מ-40 רשויות. לגבי הקול הקורא של המשרד – ישנה כפילות לגבי קבוצות ההליכה.

העוזרת ליועץ המשפטי מציינת כי במסגרת קביעת הרשויות המקומיות בהן תבוצע התכנית לאזרחים ותיקים יבוצע מיפוי של מצאי התכניות הקיימות במימון של המשרד לשוויון חברתי (כגון: אשל, קול קורא רשויות מקומיות) ויילקח בחשבון נושא שיתופן של אוכלוסיות שאינן מקבלות שירותים במסגרת התכנית הנ"ל.

התכנית תכלול מנהל הדרכה, מנהל אזור, מאמנים, ערכות ביגוד שיסופקו למשתתפי התכנית ועוד ציוד עזר, אירועים מרכזיים וביטוח למשתתפים בשל היעדר ביטוח ממקורות אחרים.

במסגרת המיזם תתבצע הכשרה מקצועית ותעסוקתית לכ- 40 אזרחים וותיקים מדובר ב - 40 אזרחים ותיקים אשר לוקחים חלק בפעילויות הספורט בקבוצות, והם אזרחים ותיקים "בולטים" אשר מתאימים להכשרה תעסוקתית ולאחר מכן לאמן קבוצות בנושא ספורט והם יוכשרו לתפקיד "נאמן" פעילות גופנית. הנאמנים ישולבו בתוך הקבוצות/מרכזים בישובים. ההכשרה תארך 100 שעות אקדמיות, תעשה על-ידי מוסד מוכר ובסופה יקבלו הנאמנים תעודה רשמית שתאפשר להם לעסוק בתחום ולעבוד בו.

גבי הוברט אשכנזי מסבירה כי הפעילות תורמת לקידום מטרותיו של המשרד שכן חלק ממטרותיו של המשרד הן שמירה ושיפור על איכות החיים בקרב האזרחים הפעילים וכן זקנה פעילה. פעילות גופנית ידועה ביתרונותיה לשיפור איכות החיים בקרב אזרחים ותיקים. אזרחים ותיקים אשר פעילים גופנית בריאים יותר ומתפקדים טוב יותר בחיי היום-יום לעומת אזרחים ותיקים שאינם פעילים גופנית. המטרה היא לעודד אזרחים ותיקים רבים ככל שניתן לבצע פעילות גופנית במסגרות המותאמות להם, לשם שמירה על אורח חיים בריא לאוכלוסייה זו.

הוועדה מבקשת לדעת מה מעורבותו של המשרד בתכני הפעילות. גבי הוברט אשכנזי עונה כי ענפי הספורט עבור האזרחים הוותיקים נבחנו בקפידה לאחר מחשבה והתייעצות עם אנשי מקצוע בעניין ענפי ספורט מתאימים ומותאמים לאוכלוסיית הוותיקים וכן לאחר מחשבה על מספר האזרחים הוותיקים אשר יכולים לקחת חלק בפעילויות ספורט אלו.

התקציב שיועמד מתוך כלל תקציב המיזם עבור אוכלוסיית האזרחים הוותיקים יהא בסך 11,422,004 ₪ (41 שנים).

בחירת הרשויות המקומיות בהן תפעל התכנית תעשה באופן הבא: המשרד יפרסם קול קורא לרשויות המקומיות שתנאי הסף שלו יהיו כדלקמן:

- א. מספר האזרחים הוותיקים ברשות יעמוד על 1000 ומעלה.
- ב. התחייבות הרשות המקומית לבצע פרסום על חשבונה לגיוס האזרחים הוותיקים לתכנית.
- ג. התחייבות הרשות המקומית לבצע פרסום על חשבונה לימי השיא.
- ד. התחייבות למעורבותם של רכזי הספורט היישובי והיועץ לענייני אזרחים ותיקים ברשות בתכנית, ללא תשלום.
- ה. התחייבות הרשות המקומית להעמדת מתקנים על חשבונה לקיום הפעילות (כולל ימי השיא).
- ו. אחוזי האזרחים הוותיקים מכלל התושבים ברשות עומד על 5% לפחות.

ההצעות שיוגשו על ידי הרשויות המקומיות יבחנו בהתאם לאמות המידה הבאות:

- א. מספר האזרחים הוותיקים ברשות - המספר הגבוה ביותר יקבל את הניקוד המקסימלי והיתר ינוקדו באופן יחסי - 20%.
- ב. הדירוג חברתי-כלכלי של הלמ"ס. ככל שהדירוג נמוך יותר הניקוד שינתן יהיה גבוה יותר - 40%.
- ג. אחוז האזרחים הוותיקים ברשות. המספר הגבוה ביותר יקבל את הניקוד הגבוה ביותר והיתר ינוקדו באופן יחסי - 40%.

מתוך ההצעות שיעמדו בתנאי הסף, יבחר המשרד את 58 הרשויות בעלות הדירוג הגבוה ביותר על פי אמות המידה שפורטו לעיל. גבי הוברט אשכנזי מציינת שברשות יוכלו לקחת חלק רק תושבי אותה רשות שנבחרה להשתתף בתכנית.

סעיפי המשנה לכל אמת מידה יובאו לאישור הלשכה המשפטית וסגן חשב המשרד בנפרד. לא נתקיים במסגרת המיזם באותה עיר תכנית לנשים ותכנית לאזרחים ותיקים. רשות מקומית שתגיש בקשה לשני הקולות הקוראים תוכל לבחור אחת מבין התוכניות, כאשר בתכנית של נבחרה תקודם הרשות הבאה בדירוג. ככל שיפנו פחות רשויות מהמקומות המוקצים לשתי התכניות, ניתן יהיה לאשר לרשות להפעיל את שתי התכניות. רשויות המצוינות בהחלטות הממשלה בעניין בדואים צפון ומזרח ירושלים יוכלו להפעיל תכנית נוספת במקביל (נשים או אזרחים ותיקים). כן כאמור לעיל יובא בחשבון רשויות שאינן מקבלות מענה במסגרת פעילויות ספורט אחרות במימון המשרד.

הוועדה מבהירה כי מדובר בתכנית ניסיונית (פיילוט) ולאחר סיומה תבחן האפשרות להרחבת התכנית לכלל הרשויות המקומיות בהתאם להצלחתה.

סגן החשב מעיר שככל שבחינת הפיילוט ויעדיו יביאו למסקנה שיש להרחיב את התוכנית, הנושא יובא לאישור ועדת המכרזים שתבחן את האפשרות לפנות לגופים נוספים לביצוע הפעילות המורחבת.

כללי

לשאלת סגן החשב, האם נבדקו אלטרנטיבות למפעלות חינוך, משיבה ראש תחום רווחה וספורט כי בדקה את האלטרנטיבות להפעיל את המיזם באמצעות העמותות "ערכים בספורט", "החברה למתנסים" ו"וינגייט" אשר עוסקות בתחום הספורט (החברה למתנסים עוסקת בתחומים מגוונים נוספים) על ידי התייעצות עם גורמי מקצוע מהמשרד לתרבות וספורט וכן עם גורם מקצועי מהחברה למתנסים ונמסר כי אין להם אפשרות להשתתף במציג. לשאלתה של נציגת הייעוץ המשפטי, האם למפעלות חינוך יש ניסיון עם אוכלוסיות היעד של המשרד, מסבירה ראש תחום רווחה שטרם נעשתה פעילות ספורט עם אזרחים וותיקים ופעילות זו תהווה יריית פתיחה טובה. באשר למיעוטים משיב מר חביב כי מפעלות מפעילה תכנית דומה לבני נוער מהמגזר הבדואי מהדרום. באשר לנשים משיבה גבי הורניק כי למפעלות קיים ניסיון בתחום הספורט בקרב נשים וילדות. סגן החשב מבקש לקבל אישור ממשרד התרבות והספורט שלא מתקיימת פעילות מקבילה מטעמם, וכן לקבל אישור דומה מכל משרד ממשלתי אשר מפעיל תכנית ספורט בשיתוף עם מפעלות. בהמשך לכך, גבי הוברט אשכנזי מוסרת כי ממשרד התרבות והספורט נמסר כי למעט פעילות כדורשת לא נראה כי יש כפל פעילות, ואולם יתכנו רשויות מסוימות בהן מתקיימת פעילות דומה במסגרת סל הספורט. הוועדה קובעת כי אין לקיים פעילות כדורשת במסגרת התכניות השונות למעט במגזר הבדואי בצפון, לגביו נמסר ממשרד התרבות מסר כי אינו מפעיל את התכנית ברשויות אלו ועל כן אין כפילות. כן קובעת הוועדה כי במסגרת הגשת בקשה במענה לקול הקורא שישלח לרשויות המקומיות להפעלת התכנית לאזרחים הוותיקים ולנשים הרשויות ידרשו לציין את הפעילות הנעשית על ידי הרשות במסגרת סל הספורט, ובאחריות הגורם המקצועי לבחון מול מנהל הספורט כי אין כפילות.

באשר למשרדים המקיימים פעילות עם מפעלות, מנכ"ל המשרד מסר בהמשך כי משרד השיכון אישר כי לא מתקיימת פעילות מקבילה מטעמם. באשר למשרד החקלאות – הם עובדים רק עם בדואים בדרום והמשרד לא יפעיל שם את התכנית. משרד נגב גליל מפעיל תכנית עם ילדים ונוער ביישובי הדרוזים בצפון, והמשרד לא יפעיל שם את התכנית. המשרד לשיתוף פעולה אזרחי עובדי עם יישובים ירדניים ופלסטיניים, שלמשרד אין אפשרות או כוונה להפעיל שם את התכנית. משרד

הרווחה עובד בתוך המוסדות שלו עם בעלי מוגבלות שכלית, עיוורים וחרשים, ועל כן אין זה רלוונטי לפעילות המשרד.

סגן החשב וראש אגף תקציבים עוברים על התקציב שצורף לבקשה והעירו לגבי עלות לשעת מאמן.

הנושא נבדק מול התקשרויות קיימות של משרדים נוספים למול הספק ובכללם גם משרד התרבות והספורט בה תעריף שעת מאמן עומדת על 140 ₪ לשעה בשונה מהמחיר שהספק הגיש במיזם זה (220 ₪ לשעה) ומנחים את הגורם המקצועי לערוך בחינה נוספת של עלויות אלו. וכן לבחון את השונות לעלויות המאמן לאוכלוסיות השונות. בהמשך לכך גבי הוברט מציינת כי המומחיות הנדרשת ממאמן עבור הגיל השלישי שונה מזו הנדרשת לכלל האוכלוסייה ועל כן יש שוני בתעריף לקבוצת אוכלוסייה זו.

לגבי תעריף עבור בדואים בצפון היות ונדרשות נסיעות מרובות ממקום למקום וכן מדובר באוכלוסייה ייחודית התעריף לשעת מאמן גבוה יותר. על כן סוכם כי התעריף לכלל האוכלוסיות לשעת מאמן יעמוד על 140 ₪ ועבור אזרחים ותיקים ובדואים צפון יעמוד התעריף על 160 ₪. לגבי מזרח ירושלים (70 ₪ לשעה) – נמסר כי זה התעריף שנקבע על ידי עיריית ירושלים. לשאלתה של ראש תחום תקציבים, האם עלויות המאמן הן עלויות מעביד, משיבה ראש תחום רווחה וספורט שהעלויות המאמן הינן בעלויות מעביד.

באשר לעלויות הביטוח – סגן החשב מציין כי בכל הקשור לפעילויות לגילאי התיכון לא נדרש ביטוח שכן אוכלוסייה זו מבוטחת מכח חוק חינוך חובה. גבי קליגר מציינת כי מבדיקה עם מפעלות עולה כי היא מחויבת בביטוח עצמאי על פי תקנות הספורט ועל כן לא ניתן להוריד את עלויות הביטוח מהתקציב המבוקש לפעילות. לאור האמור הוועדה קובעת כי כרגע הדבר יכלל בתקציב ואולם הדבר יבחן בהמשך מול היועץ הביטוחי של המשרד, וככל שיקבע שאין צורך יוסר מהתקציב.

סגן החשב מבקש הבהרה באשר לשעות העבודה של מנהל האזור ומנהל ההדרכה. גבי הוברט אשכנזי משיבה כי מנהל ההדרכה עובד ב 25% משרה (למעט מזרח ירושלים) וכי הדבר אמור להספיק לצרכי ההדרכה בתכניות אלו. לגבי מנהל אזור - בתכנית נשים ובתכנית אזרחים ותיקים בשל הפריסה הגיאוגרפית ישנם 5 מנהל אזור, כל אחד ב 20% משרה. כיוון שלכל מנהל אזור יש מעט קבוצות, היקף משרה זה אמור להספיק. לתכנית בדואים צפון ומזרח ירושלים מדובר ברכז אזור אחד בלבד עבור כל הקבוצות ועל כן עליו לעבוד במשרה מלאה.

סגן החשב התייחס לפעילות ה ODT ולדעתו מדובר בפעילות יקרה מעבר למעטפת הפעילות של הקבוצות, אירועי השיא ופעילות הקשר הבין דורי, ולא נמצאה לכך הצדקה מקצועית ועל כן פעילות זו ירדה מהתקציב.

עוזרת ליועץ המשפטי מתייחסת לפעילות מלגות לסטודנטים תמורת עזרה לימודית אשר מופיעה בתכנית בדואים צפון ונשים והיא סבורה שפעילות זו צריכה להיעשות באמצעות ההתקשרות הקיימת למשרד עם התאחדות הסטודנטים, ועל כן יורדת מהתקציב. בנוסף, אין זו מומחיותה של מפעלות העוסקת בספורט ועל כן תכנית זו תרד גם מהפעילות במזרח ירושלים זאת על אף שקהל יעד זה לא ייכלל בתכנית עם התאחדות הסטודנטים.

עוזרת ליועץ המשפטי מתייחסת לרכיב "השכרת מגרש ליום שלם" ומציינת כי בתכנית לנשים ולאזרחים ותיקים העמדת מתקנים לקיום הפעילות הועמדה כתנאי סף להצטרפות רשות מקומית ועל כן יש להוריד סעיף זה מהתקציב לגבי תכניות אלו.

בשל כפל פעילות עם משרד התרבות והספורט כפי שפורט לעיל, ירדה פעילות כדורשת לנשים (מלבד הפעילות לבדואיות בצפון שם לא פועל משרד התרבות והספורט). לפרוטוקול זה מצורף תקציב מעודכן ומאושר על ידי סגן החשב.

מצ"ב מכתב מאת העמותה בו היא מצהירה על התחייבות לממן לפחות 50% מהפעילות וכן כי הפעילות ממומנת ממקורות מימון עצמאיים.

סגן החשב מדגיש, כי בפעילות זו נדרשת בקרה מקצועית. גבי הוברט אשכנזי מציינת כי לצורך הערכת ומדידת הפרויקט תדרש חברה חיצונית למפעלות אשר תבצע פעולות אלו. סגן החשב

ומנכ"ל המשרד מסכימים כי יש לבצע התקשרות עם חברה שתספק שירות של בקרה למשרד עבור פעילות זו.

הוועדה בוחנת באם מדובר ברכישת שירותים או בתמיכה ומוצאת כי נוכח העובדה שהמשרד בחר לבצע את התכנית עם מפעלות לאחר סריקת גופים נוספים, נוכח זאת שהפעילות תואמת את האמור בהחלטות ממשלה, 1480 בעניין מיעוטים, 1755 בעניין ערביי מזרח ירושלים, ו- 2331 בעניין קידום נשים וכן לאור תוו"ד בנושא התאמת הפעילות לקידום שוויון מגדרי וכן תואמת את תכנית העבודה של המשרד לעניין האזרחים הוותיקים, נוכח כך שהמשרד שותף בקביעת תכני הפעילות והתאמתם לקהל היעד כפי שפורט לעיל ביחס לכל תכנית, ולאור זאת שלא העמדת תקציב על ידי המשרד לא יבוצע המיזם, הרי שהפעילות המבוקשת מהווה התקשרות לרכישת שירותים.

ועדת המכרזים מוצאת כי נוכח האמור לעיל, התקשרות לפי תקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים מתאימה בנסיבות העניין. הדברים יבוצעו בכפוף לקבוע בתקנה 3ב לתקנות חובת המכרזים.

הוחלט:

בהתאם לתקנה 3(30) לתקנות חובת המכרזים ובהתאם לקבוע בפרוטוקול לעיל - לאשר את ההתקשרות עם "מפעלות חינוך וחברה" לתקופה של שנה, עם 4 אופציות להארכת ההתקשרות בשנה בכל פעם בהיקף כולל של 8,583,421 (לא כולל האופציה), עבור מיזם משותף לפיתוח וקידום ענפי ספורט ופעילות גופנית עבור: אוכלוסיית הצעירים ברשויות הבדואיות בצפון, נשים ונערות, אזרחים ותיקים, ילדים ובני נוער במזרח ירושלים, מכיתות א' עד י"ב, בכפוף לאישור ועדת ההיגוי בהתאם להחלטת ממשלה 1755 לביצוע התכנית באמצעות המשרד. במקרה בו תמומש אופציה לשנת פעילות רביעית, הדבר לא יעשה עבור הפעילות לילדים ובני נוער במזרח ירושלים. במקרה בו תמומש אופציה לשנת פעילות חמישית, הדבר לא יעשה עבור פעילות לנשים ונערות ופעילות לאזרחים ותיקים.

ההחלטה כפופה לכך שהעמותה תעמיד סכום שלא יפחת ממחצית עלות ביצוע הפרויקט, שההתקשרויות שיבוצעו במסגרת הפרויקט יהיו כפופות לדיני המכרזים ולאחר שפורסמה הודעה באתר האינטרנט של מינהל הרכש לפי תקנה 3ב לתקנות חובת המכרזים ובכפוף לתנאים הנזכרים בה וכן בכפוף לאישור ועדת הפטור במשרד האוצר.

תקנה תקציבית: 04520213

אלון מורגנשטרן
סגן חשב

אלון מורגנשטרן
17-11-2016

יעלה גרין לשם

אבי בהן

קרינה קליגר

הגופים המקצועיים בהתקשרות:

יגאל פחימק

רועי אסף

רותי הורניק

אברהם חביב

מיטל הוברט - אשכנזי



המשרד לשוויון חברתי
Ministry for Social Equality

תאריך: 19/7/2016

לכבוד

חברי ועדת מכרזים

התקשרות בנושא: פיתוח וקידום ענפי ספורט ופעילות גופנית עבור אוכלוסיית הצעירים ברשויות הבדואיות בצפון, נשים ונערות, אזרחים ותיקים בפריסה ארצית, ילדים ובני נוער במזרח ירושלים, מכיתות א' עד י"ב.

שם היחידה הפונה: אגף קהילות, הפיתוח הכלכלי של המגזר הערבי והרשות לקידום מעמד האישה.

שם ותפקיד מנהל ההתקשרות:

בדואים צפון – איברהים חביב, ראש תחום פיתוח אזורי, הרשות לפיתוח כלכלי של המיעוטים

מזרח ירושלים – רועי אסף, ראש אגף לפיתוח חברתי, הרשות לפיתוח כלכלי של המיעוטים

נשים ונערות – רותי הורניק, הרשות לקידום מעמד האישה

אזרחים ותיקים – מיטל הוברט אשכנזי, מנהלת תחום רווחה וספורט, אזרחים ותיקים

1. נושא ההתקשרות והצורך בה: פיתוח וקידום ענפי ספורט ופעילות גופנית עבור אוכלוסיית הצעירים ברשויות הבדואיות בצפון, נשים ונערות, אזרחים ותיקים בפריסה ארצית, ילדים ובני נוער במזרח ירושלים, מכיתות א' עד י"ב. מטרת הפעילות היא לצורך עידוד פעילות גופנית ואורח חיים בריא, הרחבת המעגלים החברתיים, מילוי שעות הפנאי בפעילויות ספורטיביות, פעילויות חברתיות וחיזוק הקשר הבין דורי.

X התקשרות חדשה / הארכת התקשרות.

במידה והנושא כבר נדון בוועדת מכרזים יש לצרף דוח סיכום התקשרות, טופס 7.2.9.1 (מצ"ב).

2. ההיקף הכספי של ההתקשרות (לרבות אופציות):

רכיבים	עלות לתקופת ההתקשרות		עלות לשנה		תקופת ההתקשרות
	משרד	תקציב כולל	משרד	תקציב כולל	
אזרחים ותיקים	7.5 מלש"ח	15 מלש"ח	1.5 מלש"ח	3 מלש"ח	5 שנים
נשים ונערות	5 מלש"ח מלש"ח	10	1 מלש"ח	2 מלש"ח	5 שנים
מזרח ירושלים	1 מלש"ח	2 מלש"ח	1 מלש"ח	2 מלש"ח	שנה
בדואים בצפון	6 מלש"ח	12 מלש"ח	1.2 מלש"ח	2.4 מלש"ח	5 שנים

[יחידת המכרזים]



"מפעלות חינוך וחברה" כארגון חינוכי חברתי הפועל למען שינוי חברתי והעצמת אוכלוסיות מוחלשות, רואה בפיתוח תחום הספורט והרחבתו בקרב אוכלוסיות רבות ערך עליון וחשוב, למען חיזוק הבסיס החברתי של מדינת ישראל. מדובר בארגון גדול וותיק, בעל ניסיון רב בתחום הספורט אשר פנה למשרד לשוויון חברתי במטרה לפתח את תחום הספורט בקרב האוכלוסיות המצוינות לעיל.

תכנית זו באה לתת מענה לצורך החברתי-קהילתי-ספורטיבי של אוכלוסיות אלו ולהעניק להם מסגרת חברתית אשר תגביר את מעורבותם בחברה. וכן מסגרת של פעילויות ספורט רבות ומגוונות מענפים שונים אשר תפעיל ותעסיק אוכלוסיות אלו.

מצ"ב נספח מפורט על כלל אוכלוסיות היעד לתוכניות אלו.

8. מאפייני השוק - ספקים פוטנציאליים (מספר ספקים, מאפייניהם) _____

9. התייחסות לחוק חופש המידע _____

10. סיכונים מיוחדים בהתקשרות זו (לצורך גובה הערבויות) _____

11. המלצה למינוי ועדת משנה ככל שנדרש לרבות חברה, תפקידיה, מתודולוגיה העבודה שלה והתוצר הרצוי _____

בברכה,

חתימת מנהל האגף _____

חתימת הגורמים המקצועיים:

_____ אברהם חביב

_____ רותי הורניק

_____ רועי אסף

_____ מיטל הוברט אשכנזי

מדינת ישראל

אגף המכס ומע"מ



תעודת מלכ"ר

שם בעל התעודה הפועל חל אביב מפעלות ח

שם הישוב חל אביב ייפו

כתובת קריפמן 4

מספר תאגיד 513013045

כבוד,

בהתאם להצהרתך סוגת במס ערך מוסף

החל מיום 01.01.2002

כ- מלכ"ר

מספרך במערך מע"מ : 513013045

מספר התיק במס הכנסה : 513013045

מספר התיק בניכויים 935648873

אם יחולו שינויים בפרטים שמסרת לצורך חרישום,
עלך להודיע על כך מיד,

לפקיד שימח ירושלים 3, רחוב כנפי נשרים 66, י.ס 91010

בכבוד רב,

מנהל המכס ומע"מ

12.11.2006

תאריך הוצאת האישור



משרד המשפטים
רשם החברות

תעודת שינוי שם של חברה

הנני מאשר בזה כי על סמך החלטה ובהתאם לסעיף 31 (ב) לחוק
החברות התשנ"ט - 1999 שינתה החברה

הפועל תל אביב מפעלות חינוך וחברה בע"מ (חל"צ)

HAPOEL TEL-AVIV EDUCATION AND SOCIETY
ENTERPRISES LTD (CC)

את שמה ומעתה תקרא בשם

מפעלות חינוך וחברה בע"מ (חל"צ)

EDUCATION AND SOCIETY ENTERPRISES LTD (CC)

ניתן בחתימת ידי בירושלים

כ"ו טבת תשע"א
02/01/2011

מס' חברה 513013045


אביטל שרייבר, עו"ד
ב/רשם החברות



932/0

מזכיר-שני, משרד עורכי דין
06-01-2011
נתקבל



המשרד לשוויון חברתי
Ministry for Social Equality

נספח :

בהמשך לבקשת ועדת מכרזים בנושא פיתוח וקידום ענפי ספורט ופעילות גופנית עבור אוכלוסיית הצעירים ברשויות הבדואיות בצפון, נשים ונערות, אזרחים ותיקים בפריסה ארצית, ילדים ובני נוער במזרח ירושלים, מכיתות א' עד י"ב, להלן פירוט התוכנית של כלל האוכלוסיות:

בדואים צפון :

אוכלוסיית היעד :

1. ילדים ונערים, כיתות א' עד ט' - "דרך המגרש": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורגל ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על: שת"פ בקבוצה, מנהיגות קהילתית, מניעת אלימות ואורח חיים בריא.
2. ילדות ונערות, כיתות א' עד ט' - "מעבר לרשת": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורשת ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על: שת"פ בקבוצה, מנהיגות נשית בקהילה, מניעת אלימות ואורח חיים בריא.
3. בני נוער במצבי סיכון, כיתות ז' עד יב' - "שער לעתיד": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בכדורשת או כדורגל ככלי להקניית ערכים חינוכיים בדגש על מיומנויות תעסוקתיות. התכנית כוללת הכשרת "מדריכות ספורט כלליות עם התמחות בכדורגל/כדורשת" המוכרת על ידי מנהל הספורט הישראלי.
4. ילדים ובני נוער בעלי צרכים מיוחדים, עד גיל 21 - "משחק החיים": תכנית חינוכית ספורטיבית העושה שימוש בפעילות גופנית ככלי להקניית מיומנויות חיים כגון: מיומנויות תקשורת, הודיות וקבוצתיות ואורח חיים בריא. התכנית מונגשת לכל המוגבלויות ויעילותה הוכחה מחקרית.

התוכנית המפורטת :

1. פעילות ל- 40 קבוצות בכל הישובים הבדואים בצפון עפ"י הרשימה בתחתית המסמך. מדובר על פעילות ל- 975 ילדים ובני נוער. הפעילות תהיה במגוון פעילויות ספורט.
2. אימונים דו שבועיים עפ"י תכנית ההדרכה הרלוונטית - האימונים מועברים על ידי מאמן מוסמך וכוללים שימוש במגוון עזרים ספורטיביים וחינוכיים. בנוסף, כל משתתף מקבל ערכת ציוד אישית גדולה ומשודרגת.
3. 25 סטודנטים יגויסו לעזרה פרטנית בלימודים לתלמידים בתמורה למלגת לימודים.

[יחידת המכרזים]

רח' עם ועולמו 3, ירושלים 91919, טל: 02-6705000, פקס: 02-6514175

3 Am Veolamo St Jerusalem 91919, Tel: +972 (2) 6705000
www.shivyon.gov.il



4. סדנאות OUT DOOR TRAINING - סדנאות חינוכיות המתקיימות בפארקים ושמורות טבע הסמוכות ליישוב. הסדנאות עושות שימוש בטבע ככלי חינוכי ומהוות אירוע מסקרן ו-יישובר שגרה" בקרב המשתתפים. סה"כ 39 סדנאות בנות 6 שעות במהלך השנה.
5. טורנירים – מפגשים ספורטיביים-חוייתיים של כל קבוצות התכנית המתחרות זו בזו בענף הספורט הרלוונטי תוך חלוקה לגילאים (או עפ"י מוגבלויות). סה"כ 6 בשנת פעילות.
6. פעילויות משותפות להורים וילדים – מפגשים או אימונים המותאמים לחיזוק קשר בין דורי או בין בני משפחה. המפגשים נושאים אופי חגיגי ומהווים אירוע קהילתי לכל דבר. סה"כ 39 בשנת פעילות.
7. שנת הפעילות הזו תחל מיום חתימת החוזה ועד דצמבר 2016!

נשים ונערות:

אוכלוסיית יעד: נשים ונערות בכול רחבי הארץ.

פעילות ספורט עממי לנשים ברחבי הארץ – בעל פוטנציאל להעצמה מגדרית ויישום שוויון ההזדמנויות המגדרי.

מטרות התכנית: לחזק את פעילות הנשים בשטח הספורט, להקנות כלים מקצועיים, לעודד רשתות חברתיות (נטוורקינג) של נשים, לחזק את הביטחון העצמי, להגביר בריאות ואיכות חיים ולקדם את השוויון המגדרי בתחום הספורט ובכלל.

הקמת קבוצות כדורשת של נשים, מפגשים של 200 שעות לקבוצה, עריכת טורנירים, העסקת מנהל הדרכה, מנהלים אזוריים, ומאמנים לקבוצות של עד 25 משתתפות בכול קבוצה. לרבות ODT (outdoor training) סדנאות יומיות של מספר שעות, במרחב הפתוח, לכל צמד קבוצות. מטרתן להטמיע את ערכי התכנית עם התמקדות בתכונת המנהיגות, תוך גיבוש הקבוצות דרך משימות אתגריות פיסיות ומנטליות, פעילויות משותפת לילדות אימהות וסבתות. בנוסף, הפעלת קבוצות הספורט (כדורשת) מהדקות את הקשר מול הרשויות ברחבי הארץ ונותנת מענה לבקשות שיתופי פעולה מצד הרשויות ("פלטפורמת עבודה מול הרשויות") - בשיתוף היועצות לקידום מעמד האישה ברשויות המקומיות.

הפעילות מיועדת ל-32 קבוצות עבור נשים ונערות.

מזרח ירושלים:

אוכלוסיית היעד: ילדים ובני נוער במזרח ירושלים, מכיתות א' עד י"ב.

התוכנית המפורטת:



1. פעילות ל- 35 קבוצות במזרח ירושלים בשכונות הבאות: בית צפפה, צור באהר, גבל מוכבר, אבו טור, סילוואן, ראס אלעמוד, אטור, שיך גרם, בית חנינה, שועפט, עיסוויה. מדובר על פעילות ל- 875 ילדים ובני נוער. הפעילות תהיה במגוון פעילויות ספורט
2. אימונים דו שבועיים עפ"י תכנית ההדרכה הרלוונטית - האימונים מועברים על ידי מאמן מוסמך וכוללים שימוש במגוון עזרים ספורטיביים וחינוכיים. בנוסף, כל משתתף מקבל ערכת ציוד אישית גדולה ומשודרגת.
3. 25 סטודנטים שיתנו במקומות שיש צורך בעזרה פרטית בלימודים ויקבלו מלגת לימודים.
4. סדנאות OUT DOOR TRAINING - סדנאות חינוכיות המתקיימות בפארקים ושמורות טבע הסמוכות ליישוב. הסדנאות עושות שימוש בטבע ככלי חינוכי ומהוות ארוע מסקרן ו-"שובר שגרה" בקרב המשתתפים. סה"כ 35 סדנאות בנות 6 שעות במהלך השנה.
5. טורנירים - מפגשים ספורטיביים-חוויתיים של כל קבוצות התכנית המתחרות זו בזו בענף הספורט הרלוונטי תוך חלוקה לגילאים (או עפ"י מוגבלויות). סה"כ 10 בשנת פעילות.
6. פעילויות משותפות להורים וילדים - מפגשים או אימונים המותאמים לחיזוק קשר בין דורי או בין בני משפחה. המפגשים נושאים אופי חגיגי ומהווים אירוע קהילתי לכל דבר. סה"כ 35 בשנת פעילות.
7. השתלמויות מקצועיות - סדנאות והדרכות צוות התכנית על הרציונל ואופן היישום של תכניות ההדרכה השונות בדגש על השימוש בספורט ככלי חינוכי. בנוסף, יידונו היבטים שונים של הדרכת חניכים בעלי מוגבלויות. סה"כ 10 בשנת פעילות.
8. יום עיון בנושא "חיזוק הפריפריה" - כנס לד יומי המתמקד בחשיפה לפרוייקטים שונים הפועלים למען הפריפריה הגאוגרפית והחברתית בישראל. הכנס ינוהל על ידי ועדת היגוי בה יהיו חברים כל שותפי המיזם. סה"כ 1 בשנת פעילות.

אזרחים ותיקים:

אוכלוסיית היעד: אזרחים ותיקים, נשים מגיל 62 וגברים מגיל 67.



התוכנית המפורטת :

1. הקמת 40 קבוצות בפריסה ארצית בקרב כלל המגזרים ביניהם : ערבים, בדואים, דרוזים, חרדים, עולים חדשים בדגש על שילוב זקני העדה האתיופית בענפים שונים :
 - סופטבול
 - קבוצות הליכה
 - התעמלות בונה עצם
 - בדמינגטון (כדור נוצה)
 - כדורגל הליכה
 - מחניים
2. כל קבוצה תמנה עד 25 משתתפים
3. המשתתפים יגויסו לפעילות הספורטיבית בשיתוף הרשות המקומית, ע"י פרסום ושיווק מקומי
4. תשקל האפשרות לגביית "דמי רצינות" מהמשתתפים כדמי הרשמה סמליים.
5. כל מסגרת (כלומר קבוצה אחת בתוך ישוב) תוכל לבחור ענף ספורט אחד, או מודל משולב של ענפים משתנים . הכוונה במודל משולב שאחת למספר חודשים יתחלף ענף הספורט בו האזרחים יפעלו וכך יהיה להם מגוון.
6. בחירת הרשויות המקומיות בהן תפעל התכנית תעשה בכפוף לקריטריונים שיבנו ע"י המשרד.
7. המאמן המקצועי והנאמנים יקבלו הכשרות מקצועיות וליווי מקצועי במהלך כל שנת הפעילות.
8. במהלך שנת הפעילות יתקיימו 3 ימי שיא במסגרתם תהיה פעילויות ספורטיביות משפחתיות לחיזוק הקשר הבין-דורי. ויום שיא נוסף מותאם לספורטאים הוותיקים.



9. בנוסף יתקיימו מפגשים ספורטיביים (בסביבות 3-4 מפגשים) לאורך השנה בין קבוצות הכוללים משחקים וטורנירים.
10. במסגרת המיזם תתבצע הכשרה מקצועית ותעסוקתית לכ- 40 אזרחים וותיקים שיכשרו לתפקיד "נאמן" פעילות גופנית . הנאמנים ישולבו בתוך הקבוצות/מרכזים בתוך הישובים. כללי ההכשרה הינה 100 שעות אקדמיות ובסופם יקבלו תעודה רשמית שתאפשר להם לעסוק בתחום ולעבוד בו. ההכשרה תיעשה ע"י מוסד מוכר.
11. יינתן ציוד ספורטיבי מקצועי וביגוד לכלל משתתפי התכנית .
12. תפעול הליגה הקיימת בענף הפטאנק והקמת ליגות בענפי טניס שולחן וכדורשת.
13. יציאה של משתתפי התכנית ובן משפחה לאירועים ספורטיביים של משחקי כדורגל, כדורסל, כדורעף ועוד.
14. כנס משותף בנושא תזונה וספורט.

<image010.png>

<image011.png>

<image012.jpg>

From: רותי הורניק
Sent: Tuesday, September 20, 2016 12:37 PM
To: יעלה גרין לשם
Cc: בני ינאי; אבי כהן
Subject: כיצד הספורט מקדם נשים

הודעה זו נשלחה באופן אוטומטי על ידי מערכת הודעות של חברתנו. אם אתם מעוניינים להודיע לנו על שגיאה, אנא פנו אלינו בדוא"ר אלקטרוני.

הספורט הוא מכשיר חיוני לפיתוח כישורי חיים, מצוינות, הישגיות, מוטיבציה, מימוש הפוטנציאל העצמי, דבקות במטרה, פיתוח מיומנויות חברתיות, פיתוח ביטחון עצמי, דימוי עצמי חיובי ומועצם, הגברת בריאות ואיכות חיים

מעמד הנשים בספורט משקף את מעמדן בחברה, ובישראל מצב ספורט הנשים מעיד על הפליית נשים, כי בישראל תחום הספורט נשלט ע"י הגברים: הם הרוב בקרב הספורטאים המצטיינים, המאמנים, מנהלי קבוצות הספורט ומועדוני הספורט. כלומר, חרף החוקים המחייבים שוויון מגדרי, רשויות המדינה עדיין מעבירות מסרים ברורים על העדפת גברים בעולם הספורט, וזוהי מגמה שיש לתקן.

חברה בריאה היא חברה שבה הנשים זוכות למעמד שווה לזה של הגברים כספורטאיות, מאמנות, מנהלות, ופעילות בספורט;

במדינה דמוקרטית, נערות וילדות זכאיות ליהנות מיתרונות הספורט ומחשיפה לפעילות ספורטיבית בדיוק כמו הנערים. לכן חשוב מאוד להעניק לילדות לגיטימציה, תנאים הולמים ועידוד לעסוק בספורט, והחל מגיל צעיר, בין היתר כדי להבטיח רצף ואימון עד כדי הגעה להישגים בינלאומיים.

לפיכך ובנסיבות הקיימות חובתנו להנהיג העדפה מתקנת, ולתמוך באופן מוגבר בהנגשת העיסוק בספורט לנערות וילדות, כך שיקודם השוויון המגדרי גם בתחום זה.

בהחלטת ממשלה 2331 נקבע כי יש להטמיע מדיניות של שוויון מגדרי בכול תחומי החיים, ולהנהיג מתן הזדמנויות שוות לנשים בכלל תחומי החיים. החלטה זו גם הטילה על חברי הממשלה לדווח לממשלה, אחת לשנה, ביום האשה הבינלאומי, על אופן קידום השוויון המגדרי בליבת העשייה של משרדם.

בברכה,



רותי הורניק | הרשות לקידום מעמד האישה

רשות לקידום מעמד האישה

רחוב הרצל 10, תל אביב 6109



מיטל הוברט-אשכנזי

מאת: רועי אסף
נשלח: יום שלישי 15 נובמבר 2016 14:57
אל: מיטל הוברט-אשכנזי
נושא: מפעלות FW

From: שרית גולדשטיין
Sent: Monday, July 25, 2016 10:32 AM
To: רועי אסף; אבי כהן; מיכל נחמיאס אדר
Subject: מפעלות

היי רועי ואבי

המשרד, בהסכמה עם עיריית ירושלים מעוניין להעביר מליון שקל מתכנית לצמצום פערים, מתקציב ההעשרה.

התכנית של מפעלות גובשה יחד עם מנהלת מינהל תרבות ופנאי בעיריית ירושלים, גב אריאלה רגואן.

נשיח 2-LG Mobile שלי

אוריאל

אורנית אדרעי

מאת: אבי כהן
נשלח: יום שני 25 יולי 2016 10:42
אל: רועי אסף; אורנית בקר; יעלה גרין לשם; אורנית אדרעי
נושא: העבר: תוכנית למצום פערים בשיתוף מפעלות FW:

עוד אחד הפעם מעיריית ירושלים.

From: מיכל נחמיאס אדר
Sent: Monday, July 25, 2016 10:41 AM
To: אבי כהן; רועי אסף; שרית גולדשטיין
Subject: העבר: תוכנית למצום פערים בשיתוף מפעלות

נשלח מהטלפון הנייד של Samsung

----- הודעה מקורית -----
מאת: rsrani@jerusalem.muni.il
10:38 25/07/2016 תאריך: AM (GMT+02:00)
אל: מיכל נחמיאס אדר
עותק: rjariela@jerusalem.muni.il
נושא: תוכנית למצום פערים בשיתוף מפעלות

מיכל שלום

עיריית ירושלים מבקשת לקדם תוכנית לטובת צמצום פערים בקרב בני הנוער במזרח ירושלים
במסגרת התוכנית אנו מבקשים לשתף פעולה עם מפעלות – לקידום מיזם המשלב ספורט וחינוך על סך של מליון ש"ח [במקביל
להעמדת מאצינג על ידי מפעלות]

אנו ממתנים לאישור ועדת המכרזים על מנת שנוכל להוציא תוכנית זו לפועל באופן מידי

בברכה,
רני רוזנהיים
מנהל אגף חברה
טל 02-62981333 | פקס 02-6295843



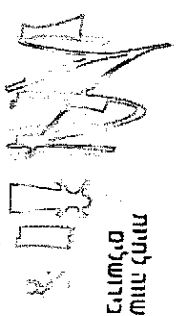
Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

תכנית ההומש לפיתוח כלכלי וחברתי
מזרח ירושלים

סיומ 2015
היערכות 2016

ד"ר בועדת היגוי עליונה



טבת תשע"ו

13.12.2015
1

מזרח ירושלים – המספרים

310,000 תושבים ערבים בירושלים

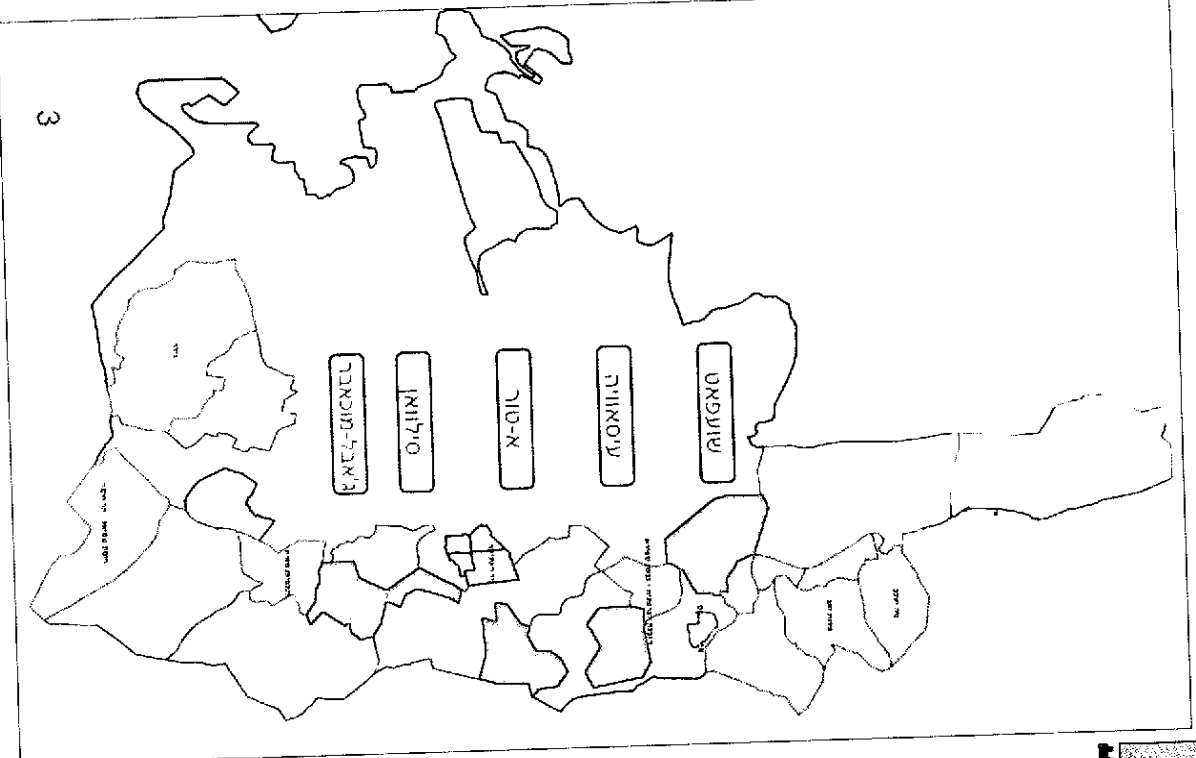
- 37.7% מתושבי העיר [סה"כ 830,000]
- 18% מערביי ישראל [סה"כ 1,670,000]
- עוני: 76% מהמשפחות / 85% מהילדים
- הכנסה לנפש: 40% לעומת מערב העיר [1,956 ₪ לעומת 4,856 ₪]
- ב-19 השכונות של מזרח ירושלים התשתיות הפיזיות והחברתיות רעועות ביותר
- תחושות תסכול וזעם שמעודדות קיצוניות והתחזקות של גורמים שאינם ממלכתיים



תכנית החומש הממשלתית 2014-2018

מטרות התכנית

- שינוי משמעותי באיכות החיים ⇔ צמצום אלימות
- מיקוד טיפול: ב- 5 מהשכונות הבעייתיות ביותר
- מיקוד טיפול: ילדים ונוער
- התמקדות בתחומי החברה, החינוך, הרוחה, התעסוקה והפנאי (פחות בתשתיות פיזיות שבהן תבוצע השקעה כמעטפת תומכת לפעילויות "הרכות" של התכנית).
- הממשלה החליטה ביום 29.6.2014 להקציב 200 מלש"ח מתוכם 50 מלש"ח מתקציבי משרדי הממשלה, 119 מלש"ח תוספתיים (אוצר), 31 מלש"ח מתקציב העירייה.



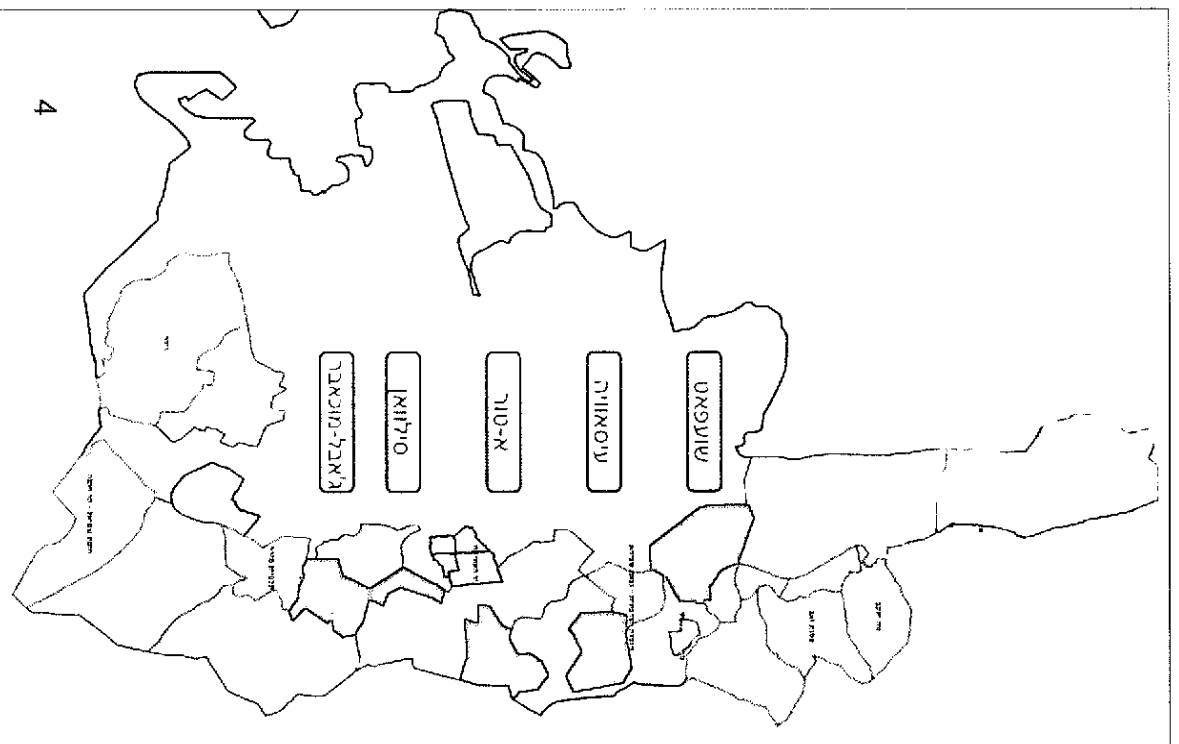
תכנית החומש – מיקוד שכונית ונושאי

בתחומים:

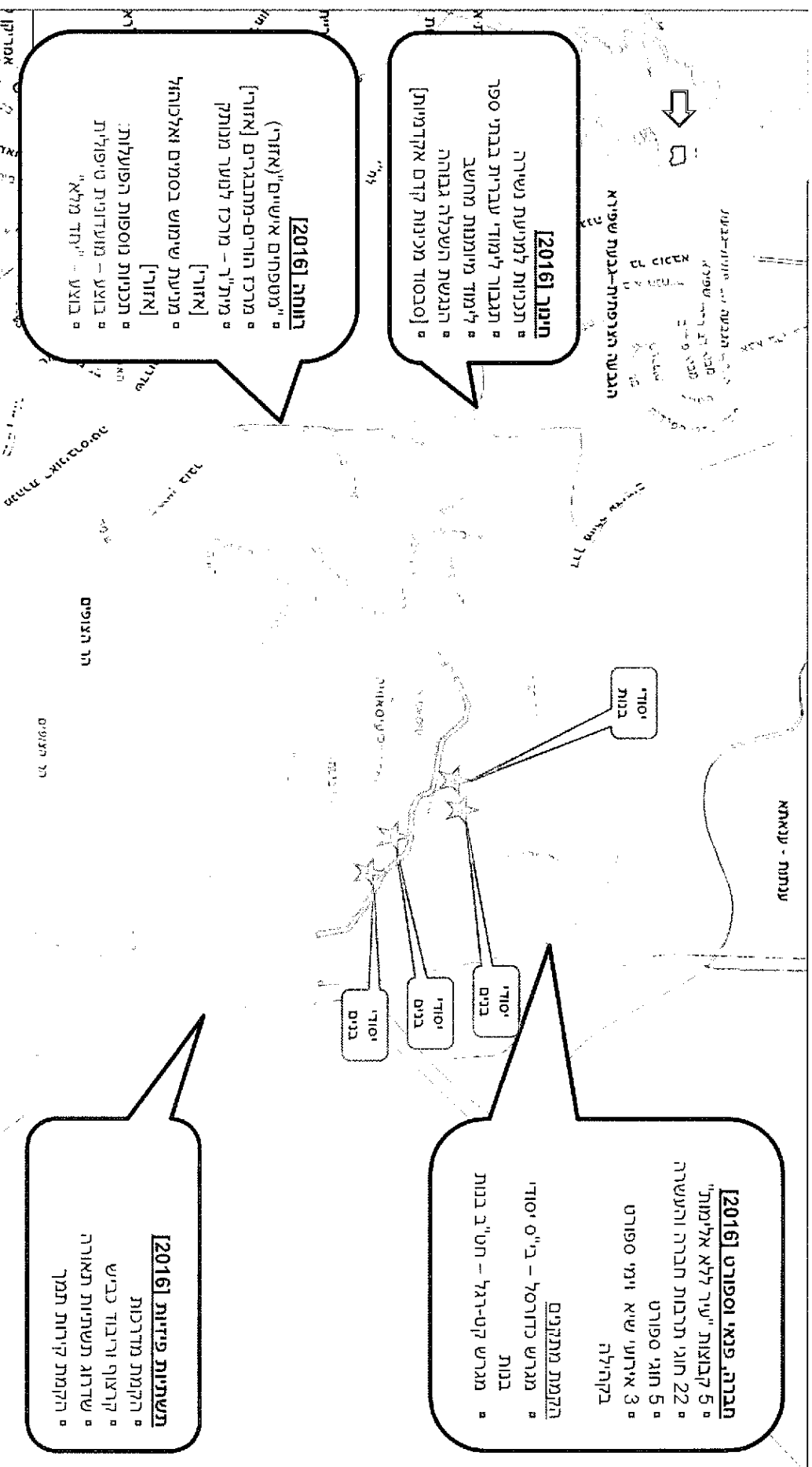
- ▣ חברה פנאי וספורט
- ▣ רווחה
- ▣ חינוך
- ▣ תשתיות פיזיות
- ▣ תעסוקה

בשכונות:

- ▣ שועפאט
- ▣ עיסאווייה
- ▣ א-טור
- ▣ סילוואן
- ▣ ג'אבל-מונאבר



תכנית עבודה עיסאויות 2016

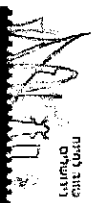


2015 – סיכום סך תקציב ע"פ החלטת הממשלה ופניהם (אלטי"ת)

תחום	תקציב 2015 (2014+)	תקציב שבוע	יתרה לביצוע	בקשה מועדת ההיגוי
חינוך	8,260	5,160	3,100	<ul style="list-style-type: none"> • תקציב בגרות ישראלית ע"ס 2.5 מלש"ח לא הועברו מבוקשת הסטה לתכנית יום לימודים ארוך. • 600 אש"ח מניעת נשירה לא הועבר. מבוקשת הסטה ל - 2016.
רווחה	5,700	2,000	3,700	<ol style="list-style-type: none"> 1. תקצוב שכריוות והצטיידות כחלק בלתי נפרד מהתכנית. 2. יישום החלטת ועדת היגוי מיום 27.11.2014 הורדת סוגיית "כפל מאצ'נג" מהעירייה מהשולחן!
פנאי	2,050 (מתוכם 1,150 הוסטו להארכת יום לימודים)	900	1,150 (הוסט להארכת יום לימודים)	תקציב לא הועבר לעירייה ממשרד הבטי"פ.
עיר ללא אלימות	1,500	750	750	תקציב 2014 ו- 2015 לא הועברו לעירייה נוכח קושי מול משרד הבטי"פ.
תעסוקה	9,860	4,700	5,160	נדרשים צעדים אופרטיביים לפיתוח ויישום מודל מרכז תעסוקה.
תשתיות	15,500	0	15,500	תקציב "צבוע פעמיים"- מתוך כספים מחויבים אגן העיר העתיקה.
סה"כ	42,870	12,910	29,960	בקשה להעברת כל היתרות לשנת 2016

מינהל חינוך – סיכום פועלות 2015

שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב שתוכנן	תקציב שבוצע	סטטוס תוכנית	מדד האלחה	כשלים/פערים/אתגרים
1 תכנית ישראלית	הקמת 5 מגמות טכנולוגיות על פי תכנית הלימוד הישראליית	500,000 ₪ 2,500,000+	500,000 ₪	7 תוקצבו מגמות	פתיחת ואשור המגמות בתשע"ו 160 תלמידים	תקציב 2.5 מלש"ח לא הועבר.
2 לימודי עברית	הקמת 18 קבוצות ללימודי עברית בשיטת האולפנים.	600,000 ₪	600,000 ₪	התוכנית פועלת 17 קבוצות 410 תלמידים ב 8 בתי ספר קבוצה נוספת תתחיל לפעול בינואר 2016	פתיחת 18 קבוצות בתחילת תשע"ו 450- תלמידים, 10 ממשיכים ו 8 קבוצות חדשות	<ul style="list-style-type: none"> אתגרים: גיוס מורים יהודים ללמד בקבוצות התחדת התלמידים ועמידה בעומס הכבד של הלמידה
3 מניעת נשירה	תכנית לתלמידים בסכנת נשירה	1,200,000 ₪	600,000 ₪	התוכנית פועלת 5 קבוצות, 130 תלמידים ב 5 בתי ספר	הפעלת 5 קבוצות ב 5 בתי ספר 20 תלמידים בקבוצה 100 תלמידים	כוח אדם: אתגר מנחים, רכיזים מורים טובים להפעלת התוכנית

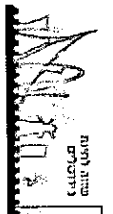


מינהל חינוך – סיכום פעילות 2015

שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב שמוכנן	תקציב שבוצע	סטטוס תוכנית	מדדי הצלחה	כשלים/פערים/אתגרים
4	שם התוכנית: מנינות קידם אקדמאיות	2,000,000	2,000,000	המנינות החלו לפעול בשני המוסדות האקדמיים	80 תלמידים בכל מנינה	אתגר: החלטה מאוחרת על פתיחת המנינה באוניברסיטה העברית
5	שם התוכנית: הנגשת השכלה גבוהה	1,000,000	1,000,000	התוכנית פועלת 9 קבוצות 220 תלמידים ב 8 בתי ספר	פתיחת 9 מרכזים והשתתפות 225 תלמידים מבתי"ס על יסודיים	התמדת התלמידים ועמידה בעומס הכבד של הלמידה
6	שם התוכנית: לימודי מחשב	460,000	460,000	הפעלת 29 קבוצות ב 10 בתי ספר הופעלו עד עכשיו 15 קבוצות	הפעלת 29 קורסים במחשבים ב 10 בתי"ס בהם מופעלות תכנית יום לימודים ארוך	תשתיות פיזיות מתאימות(מעבדות וציוד)
7	שם התוכנית: העשרה והכשרה מקצועית	1,150,000 (מתקציב חברה)	1,150,000	בתהליך הפעלה (מחכים להעברת התקציב)	הפעלת כ 360 חוגי העשרה והכשרה מקצועית עבור 7200 תלמידי ת 17 בתי"ס על יסודיים ברמת סיכון גבוה	עיכוב בהעברת התקציבים
8	שם התוכנית: סה"כ	8,260	5,100			

פערים מרכזיים פרק חינוך

- תקציב בגרות ישראלית ע"ס 2.5 - משרד החינוך מעביר את התקציב בשעות תקן ולא ע"י תקציב ייעודי ממשרד החינוך (כפי שהוחלט בהחלטת הממשלה).
- מניעת נשירה ע"ס 600 אש"ח- טרם הועבר ממשרד החינוך.



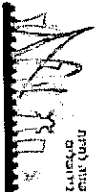
מנהל חינוך
תכניות עבודה

מינהל חינוך – תכניות עבודה 2016

מס'	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	מדדי הצלחה מדידים	הערות/פערים /אתגרים
1	תכנית ישראלית	<ul style="list-style-type: none"> הקמת מגמות טכנולוגיות בבתי ספר על יסודיים פתחת ב"ס חדש למצוינות ביה"ס הוא שש שנת אומה שפועל ע"פ תכנית הלימוד הישראלית 	4,000,000	<ul style="list-style-type: none"> פתחת המגמות המתוכננות עד ה 15.9.2016 פתחת ב"ס שש שנת אומה למצוינות שפועל ע"פ תכנית הלימוד הישראלית עם 100 תלמידים כמות ז' ח' 	
2	לימודי עברית	הקמת 26 קבוצות לילמודי עברית בשיטת האולפנים- 550 שעות לימוד ב - 3 שנים	600,000 ₪	<ul style="list-style-type: none"> עד ה 1.10.2016 פתחת 26 קבוצות במחילת תשע"ז - 650 תלמידים 	
3	מניעת נשירה	תכנית לתלמידים בסכנת נשירה, תופעל ב- 10 בתי"ס שכוללת עבודה עם האומה התלמידים וההורים בתחום הרגשי, חברתי והלימודי	1,200,000 ₪	<ul style="list-style-type: none"> התמדה של 90% מהתלמידים המשותפים בתכנית בלימודיהם התיכוניים. 	

מינהל חינוך – תכניות עבודה 2016

מס'	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	מדיו הצלחה מדידים	הערות/פערים /אתגרים
4	מכינת קדם אקדמאיות	הגדלת מספר התלמידים המשתתפים במכינות הקדם אקדמאיות הייעודיות לתלמידי מזרח ירושלים באוניברסיטה העברית ובמכללה להנדסה ל 250 תלמידים בתשע"ז	₪ 2,000,000	<ul style="list-style-type: none"> בתשע"ז השתתפות 150 תלמידים במכינה הייעודית באוניברסיטה העברית בתשע"ז השתתפות 100 תלמידים במכינה הייעודית במכללה להנדסה סיום והצלחת 90% מהתלמידים במכינות השתלבות 90% מתלמידי המכינה במוסדות ההשכלה גבוהה בארץ בשנה"ל תשע"ח 	
5	הנגשת השכלה גבוהה	הקמת 12 מרכזי המון אקדמי שכוללים: קורסי פסיכומטרי, סדנאות העצמה אישיות, המונה אקדמית וספורים במוסדות השכלה גבוהה	₪ 1,300,000	<ul style="list-style-type: none"> עד ה 10.10.2016 לפתיחת 12 מרכזים והשתתפות 300 תלמידים מבתי"ס על יסודיים 	
6	לימודי מחשב סה"כ	לימודים מתקדמים במחשבים: בניית משחקים, בניית אתרים, אפליקציות, טכנאות מחשבים ועריכה גרפית.	₪ 460,000	הפעלת 29 קבוצות מחשבים	
			9,560,000		



מז"מ
מזכירות
מזכירות

עור ללא אליומות – סיכום פעילות 2015

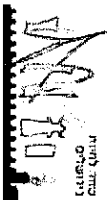
שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב שתוכנן	תקציב שבוצע	מדדי הצלחה	כשלים/פערים/אתגרים
1 תכנית מניעה באמצעות ספורט	הוקמו 20 קבוצות כדורגל לצמצום מעורבות מתבגרים באלמות, ונדרלים ופשיעה.	750,000 ש"ח	750,000 ש"ח	הקמת 20 קבוצות 400 בני נוער משתתפים באופן קבוע אמצום שוטטות, ונדרלים ואלמות ומניעת נשירה(נמדד על ידי איסוף נתונים)	מחסור במתקני ספורט הולמים לקיום הפעילות /אז חוסר אפשרות להרחיב את הפעילות בשל כך. (אתגר) קושי וסחבת בקבלת התקציב מהמשרד לביטחון פנים. (אתגר)

פערים מרכזיים

- אי העברת תקציב ע"י משרד הביט"פ
2014+2015

מיינהל תרבות ופנאי – סיכום פעילות 2015

שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב שתוכנן	תקציב שבוצע	מדדי הצלחה	כשלים/פערים/אתגרים
1	סל העשרה מגוון - בקהילה - ספורט	237,500 ₪	259,750 ₪	מספר נהנים 660 מספר קבוצות 33	1. תיאום ואיגום פעילות מול תכנית הספורט עיר ללא אלימות. (אתגר)
2	סל העשרה מגוון - בקהילה - חברה	237,500 ₪ (7,180.4 ₪)	230,319.6 ₪	מספר נהנים 2,046 מספר קבוצות 86	1. הפלת אוכלוסיית היעד. (אתגר)
3	הארכת יום לימודים.	0	272,391 ₪	1. הרחבת מעגל המשתתפים במסגרות החינוך הבלתי פורמאלי. 2. מספר משתתפים 2,168 נהנים	1. הגדלת מספר המשתתפים בחינוך הבלתי פורמאלי באמצעות איחור בתשעת בתי הספר. (אתגר)
4	אירועי שיא	38,000	50,000 ₪	השתתפות 2800 נהנים ב: 8 אירועים חגיגיים. הפעלת מגרשים מוארים ב 4 שכונות עד השעה 10 בלילה	הפעלת מגרשים מוארים בפעילות ספורט וחברה בסופי שבוע והלילות
5	מרכזים מתמחים	300,000 ₪ ש"ח	0		ה300,000 ₪ שתוכננו למרכזים מתמחים הוסבו לתכנית הארכת יום לימודים לכן לא בוצע
6	פרויקטור	87,531	87,531		לא בוצע (מחוסר תקציב)
7	סה"כ	900,000	900,000 ₪	7,674 נהנים כולל הארכת יום לימודים	

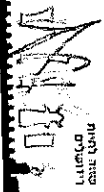


פערים מרכזיים פנאי

- אי העברה תקציבית ע"ס 900 אש"ח ע"י משרד הבט"פ.
- 2016- נוכח אי בהירות באשר למועד הפעלת החברה למתנס"ים כזכ"ן משרד החינוך, מבוקש לקבל הסכמת הוועדה לעבודה בשני מישורים: החברה למתנסים ועיר ללא אילמות.

תלופה א' מינהל תרבות ופנאי – תכניות עבודה

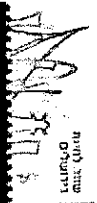
מ' ס'	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	מדדי האלטה מדידים	הערות/פערים /אתגרים
1	סל העשרה מגוון -בקהילה- ספורט	הרחבת מסגרות ספורט	₪ 560,000	הפעלת 37 חוגים. מספר נהנים 740	4 ש"ש * 11 חודשים
2	סל העשרה מגוון -בקהילה- חברה	מתן מענה באמצעות הוספת מגוון חוגים ופעילות ברמת קהילה	₪ 610,000	הפעלת 114 חוגים. מספר נהנים 5700	2 ש"ש * 8 חודשים
3	אירועי שיא	תגבור פעילות קיץ, לילות לבנים, אירועי חגים ותהלוכות, ימי ספורט בקהילה.	₪ 100,000	השתתפות 3000 נהנים ב: 10 אירועים חגיגיים. הפעלת מגרשים מוארים ב 5 שכונות עד השעה 10 בלילה תגבור פעילות נוער וקהילה במתנסים	כל 20,000 שכונה = ₪ 100,000
4	רכז תכנית		₪ 80,000		
5			₪ 1,350,000	9450 משתתפים	



משרד החינוך והשכלה
הגבוה

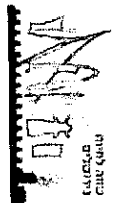
תלופה ב' עיר ללא אילימות פנאי וספורט – תכניות עקובה

מס	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	מדדי האלטה מדידים	הערות/פערים /איתגרים
1	עיר ללא אילימות תכנית מניעה באמצעות ספורט	הפעלת קבוצות כדורגל לאמצום מעורבות מתגברים באילימות, וונדליזם ופשיעה.	₪ 750,000	המשך 20 קבוצות לנוערים - הקמת 5 קבוצות לנוערות -אמצום שוטטות, וונדליזם ואלמות ומניעת נשירה העלאת הדימוי העצמי, שליטה עצמית, שיפור בכישורים חברתיים	נדרשת התאמה ייחודית לנוערות וליקוי של עו"ס (אתגר) נדרשת הסדרת התקציב אל מול הבט"פ (המרת תקציב 2015)
2	הפעלת תכניות פנאי במבנים קיימים	הרחבת מסגרות ספורט במסגרת החינוך המשלים בדגש לחמש שכונות וסביבתן.	₪ 750,000	הפעלת 40 חוגים. השתתפות סדירה ועקבית של 800 בני נוער.	מחסור במתקני ספורט ראויים לפעילות. (אתגר)
3	חוגי העשרה לנוער	מגוון חוגים ופעילות ברמת קהילה.	₪ 600,000	הפעלת 110 חוגים. השתתפות סדירה ועקבית של בני נוער.	הידוק קשרי העבודה בדגש לחיזוק המנהלים הקהילתיים כדוגש ביצוע עירוני. (אתגר) הכפלת אולוסויית היעד. (אתגר)
4		סה"כ	₪ 2,100,000		



מינהל קהילה – סיכום פעילות 2015

שם התוכנית	פירוט על תוכנית הקצרה	תקציב שתוכנן	תקציב שבוצע	מדדי הצלחה	כשלים/פערים/אתגרים
1 מרכז חורים מתגברים	הדרכה וטיפול להורים ומתגברים	672,400 ₪	260,000 ₪	גיוס הצוות וגיוס משפחות לתכנית	נמצא מבנה לשכירות. נדרש אישור משרד רווחה לשכירות והצטיידות
2 מית"ר	מרכז יום תמך לנוער מנותק במצוקה	1,102,515 ₪	502,000 ₪	גיוס הצוות והמשתתפים	נדרש אישור משרד רווחה לשכירות ולהצטיידות
3 בית חם	מסגרת אח"צ תמיכתית – טיפולית לנוער בסיכון	254,220 ₪		גיוס הצוות והמשתתפים	בחיפוש אחר מבנה וצוות
4 מועדונים טיפולית	מסגרת מכילה	61,785 ₪		גיוס הצוות והמשתתפים	המועדונים עברה מכרז, בתהליך קליטת צוות וילדים.
5 יחד מל"א	תכנית טיפולית – חינוכית בבית"ס אום ליסון	154,080 ₪	60,000 ₪	גיוס הצוות והמשתתפים	81 ילדים כבר נהנים מהתכנית
6 מטפחים	טיפול פרטני לילדים ונוער בסיכון.	250,000 ₪	180,000 ₪	40 ילדים בתכנית	
7 תכנית קהילתיות להורים	תכנית מניעה להדרכה וייעוץ בתכניות חינוכיות	180,000 ₪		5 מפגשי הדרכה הורית להורי 2 בתי ספר.	בתהליך קליטת עו"ס. לקראת תהליך הכשרה לאנשי מקצוע בנושא הורות.
8 מרענן שימוש בסמים ואלכוהול	פעילות קבוצתית וקהילתית למניעת שימוש בסמים ואלכוהול	325,000 ₪		כניסה ל 20 בתי"ס. ביצוע 37 סדנאות לתלמידים ביצוע 10 סדנאות להורים ואנשי מקצוע	עד סוף אוקטובר – כניסה ל-25 בתי ספר.
9 כ"א	6 תקני כ"א	1,750,000	1,000,000		
10 סה"כ		5,700,000	2,000,000		



פערים מרכזיים מנהל קהילה

1. החלטת משרד הרווחה שלא לתקצב שכריותות והאטיידות.
2. אי נכונות משרד הרווחה ליישם את החלטת ועדת ההיגוי בגין מימון 100% מתקציבו. טענה כי נדרש "כפל מאצ'ינג" מהעירייה.
הנושא הובחר וחודד בהחלטת ועדת ההיגוי העליונה מיום 27.11.2015

מינהל קהילה – תכניות עבודה 2016

מס	שם התכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	הערות/פערות/אמגרים
1	מרכז הורים מתגברים	הדרכה וטיפול להורים ומתגברים	1,010,320	שיפור ביחסים בין הורים למתגברים, שיפור מיומנויות וכישורים הורים בהתמודדות עם ילדיהם המתגברים.
2	מית"ר	מרכז יום תומך לנוער מנותק במזוקה	1,422,740	שיפור מיומנויות לימודיות וחינוכיות אצל הנערים, שילוב במערכות נורמטיביות בתחום התעסוקה והלימודים.
3	בית חם	מסגרת אחה"צ תמיכתית – טיפולית לנערים בסיכון	344,600	מניעת נשירה, שיפור תפקוד, מיומנויות וכישורים חברתיים, מניעת שוטטות ואלמות.
4	מעורבות טיפולית לילדים בסיכון	מסגרת מכילה, מגינה ומטפלת לשיעות שאחר ביה"ס לילדים בסיכון בהס אבן-חלדון	226,545	שינוי בדפוס התנהגות של הילדים, הפחתת רמת האלימות, שיפור בתפקוד הלימודי ובמעל' היחסים שבין הורים לילדיהם
5	יחד מל"א	תכנית טיפולית – חינוכית בביה"ס אום ליסון	172,480	שיפור במצבם הרגשי, חברתי והתנהגותי, מניעת נשירה גלויה וסמויה, שיפור האקלים הבית ספרי והקהילתי.
6	מטפחים	טיפול פרטני לילדים ונוער בסיכון. סיוע בתחום אישי, חברתי, לימודי וקשר הורים וילדים.	250,000	40 ילדים בשנה שיפור במצב רגשי וחינוכי של הילדים, שיפור קשר הורה – ילד.
7	תכניות קהילתיות להורים	תכנית מניעה להדרכה ויעוץ בתכניות חינוכיות	248,315	6 מפגשי הדרכה הורית לקהל הורי 3 בתי ספר. הפעלת 3 קבוצות הדרכה הורית הפעלת קו ייעוץ טלפוני
8	מניעת שימוש בסמים ואלכוהול	פעילות קבוצתית וקהלית למניעת שימוש בסמים ואלכוהול	325,000	
9	כ"א	תקני כ"א	2,000,00	
10	סה"כ		6 מלש"ח	

רשות התעסוקה – סיכום פעילות 2015

	שם התוכנית	פירוט על תוכנית ברצרה	תקציב שתוכנן	תקציב שבוצע	מדדי הצלחה	כסילים/פערים/אתגרים
1	מרכז הכוון תעסוקתי בבית חנינה- שועפאת	המרכז מסייע לתושבי שכונות אלה בהכשרה מקצועית ובהכנה לחיי עבודה ושילוב בעולם התעסוקה המקומי	1,618,111 ₪ מתוך זה 600,000 ₪ (מתקציב החומש)	400,000 ₪	750 משתתפים	נקלטו 06/14 עד 10/15 1,000 משתתפים
2					30% השמה	38% הושמו:
3					40% מההשמות במערב ירושלים	62% במערב העיר, משכורת ממוצעת 3,613 ₪
4	שוברים		1,400,000 ₪	1,000,000 ₪		124 בקשות הקורסים נפתחו בחודשים 9-10/15. הוגשה בקשה לתוספת תקציבית בסך 20154 ₪ 1,000,000
5	הכשרות מקצועיות		1,900,000 ₪	1,900,000 ₪		5 קורסים יפתחו בחודש 11/15 . 3 קורסים נוספים יפתחו לאחר מכרז (משוער 12/15). היעד - ליווי 80 משתתפים, ב-8 קורסים
6	מיפוי וסקררים	2 - סקרי מעסיקים במערב ובמזרח - עבודת מיפוי	800,000 ₪	800,000 ₪		

פערים מרכזיים- פרק תעסוקה

- נדרשים צעדים אופרטיביים לפיתוח ויישום מודל מרכז תעסוקה עד אמצע 2016.

רשות התעסוקה – תכניות עבודה 2016

מ	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	מדי האליה מדידים	הערות/פערים /אתגרים
1	מרכז הכוון תעסוקתי בבית חנינה-שועפאט 7/16-12/16	המרכז מסייע לתושבי שכונת אלה בהכשרה מקצועית ובהכנה לחיי עבודה ושילוב בעולם התעסוקה המקומי	1.0 מיליון ₪	750 משתתפים חדשים, 30% השמה, מתוכם 40% השמה במערב העיר	
2	שופרים		1.8 מיליון ₪	250 שופרים, מתוכם 45% גברים	נשלחה בקשה
3	בית ספר מקצועי		3.9 מיליון ₪		
5	מרכז תעסוקה - הרחבה	מרכז רב-שירותי לתעסוקה ופיתוח ההון האנושי הפעלת מרכז + שתי שלוחות (המוקד הפועל בבית חנינה יהווה אחת השלוחות)	3.9 מיליון ₪ לטובת הקמה, גיוס כ"א, הכשרה וכו'	- פתיחת המרכז - 1000 לקוחות (כולל השלוחה בבית חנינה)	קיום דיון בין הצדדים על מתווה ההפעלה של המרכז ושיתופי פעולה.
	סה"כ		10,600,000		

תשתיות – תכניות עבודה 2016

תכנית עבודה 2015 לא בוצעה-תקציב "צבוע פעמיים" - מתוך כספים מחויבים אגן העיר העתיקה.

מ 0	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכן	הערות/פערים/אתג רים
1	ביצוע גינה ציבורית גוש 29986 חלקה 152	הושלם תכנון ע"י מורה, מתין לביצוע וכשר כמגורש כדורגל כולל מושבים, פינת שתייה והצללה חלקית	2,479,881	
2	ביצוע גינה ציבורית גוש 29990 חלקה 213	הושלם תכנון ע"י מורה מתין לביצוע וכשר כגינת שעשועים, כולל שתילת צמחייה, מתקני משחק, משחקי רצפה, ריצוף, ברזייה, אשפתון, ספסלי ישיבה	655,548	
3	תכנון גינה ציבורית גוש 12726 חלקה 401	יציאה לתכנון ללא חישוב הפקעה/ שכירה/ ביצוע	250,000	
4	תכנון גינה גוש חלקה 88 חלקה 29987	יציאה לתכנון ללא חישוב הפקעה/ שכירה/ ביצוע	250,000	

תשתיות – תכניות עבודה 2016

מס	שם התוכנית	פירוט על תוכנית בקצרה	תקציב מתוכנן	הערות/פערימים/אתגרים
5	שדרוג מגרש קיימים- אונ"א	שדרוג מגרש הכדורגל, טריבונות, גיזרז ותאורה	2,500,000	
6	תכנון כביש א-צלעה	יצאה לתכנון מוקדם + תכנון מפורט	300,000	
7	ביצוע כביש א-צלעה	שדרוג תשתיות קיימות: טיפול בקווי ניקוז, מתקני מיתון תנועה, מעקות, תאורה, מתקני בטיחות	7,000,000	
8	שדרוג תאורה במתקני ספורט בבתי ספר	סביב מגרשי ספורט קיימים בחמשי השכונות	1,564,571	
	סה"כ 2016	16 מל"ש"ח		יש לפתור סוגיית התקצוב מאגן העיר העתיקה

בלקיות מועדלת ההיגוי

רווחה

1. תקצוב שכיחויות והאטיידות כחלק בלתי נפרד מההתכנונות.
2. יישום החלטת ועדת ההיגוי מיום 27.11.2014 – תקציב עירונית ירושלים המצוין בהחלטת הממשלה הינו 100% מהתקציב אותו נדרשת העירייה להשקיע בתחומים אלו.
הורדת סוגיית "כפל מאצ'ינג" מהשולחן.

תשתיות

תקציב "צבוע פעמיים" - מתוך כספים מחויבים אגן העיר העתיקה. (50 מילש"ח מתוך 67.5 לחומש)

פרק פנאי והעשרה. עיר ללא אלימות

לקיים משמעותיים בשחרור תקציבי דרך משרד הבט"פ.
קבלת החלטה על אופן העברת תקציב (עיר ללא אלימות/ חברה למתנסים) ע"י ועדת היגוי מצומצמת

תעסוקה

נדרשים צעדים אופרטיביים לפיתוח ויישום מודל מרכז תעסוקה עד אמצע 2016.

חינוך

סיכום עם משרד החינוך על תקצוב בגרות ישראלית/ הסטה לטובת הארכת יום לימודים

סיכום על העברת תקציבים שלא מומשו מ 2015 ל 2016

רשימת רשיות בדואים צפון

מ.מ	מ.מ	ביר אלמכסיר
מ.מ	בועינה נג'דאת	2
מ.מ	בסמת טבעון	3
מ.מ	בית זרזיר	4
מ.מ	טובא זנגריה	5
מ.מ	שבלי אום אלע'נמ	6
מ.מ	כעביה טבאש הג'אג'רה	7
		מ.מ אזריות
יישובים	אל-בטוף	1
ואדי אל חמאם		
רומת אל הייב		
דמיידה	משגב	2
ראס אלעין		
ערב אלנעים		
סלאמה		
כמאנה		
חוסנייה		
מנשית זבדה	עמק חרשאל	3
סואעד חמורה		
אכטין	זבולון	4
ח'ואלד		
ערב אל עראמשה	מטה אשר	5

אורנית אדרעי

מאת: אבי כהן
נשלח: יום שלישי 20 ספטמבר 2016 23:02
אל: יעלה גרין לשם; מיטל הוברט-אשכנזי; אלון מורגנשטרן; אורנית אדרעי
עותק: בני ינאי
נושא: ODT+מפעלות חינוך וחברה - אישור משרד התרבות והספורט RE:

יש לנו אישורים מתרבות ומשיכון (דרך אגב שיכון טרם התחילו פעילות).

חקלאות עובדים רק בבדואים דרום ורק עם ילדים ונוער ואין לנו כוונה לעבוד ביישובי הבדואים בדרום כי הם מטופלים.
גליל ונגב עובדים רק ביישובי הדרוזים ורק עם ילדים ונוער ואין לנו כוונה לעבוד ביישובי הדרוזים כי הם מטופלים.
שיתוף פעולה אזורי עובדים עם יישובים ירדניים ופלשתינאיים - אני מקווה שאתם מבינים לבד שאין יכולת לייצר כפילויות.
משרד הרווחה - עובד בתוך המוסדות שלו עם בעלי מוגבלות שכלית, עיוורים וחרשים - אני מקווה שאתם מבינים לבד שאין יכולת לייצר כפילויות.

ככל שנדרש אישור נוסף כלשהו שטרם הועבר, אבקש לדעת איזה עוד משרדים נדרש האישור ?

אבי

מאת: יעלה גרין לשם
נשלח: יום שלישי 20 ספטמבר 2016 16:04
אל: מיטל הוברט-אשכנזי; אלון מורגנשטרן; אורנית אדרעי
עותק: אבי כהן; בני ינאי
נושא: RE: מפעלות חינוך וחברה - אישור משרד התרבות והספורט+ODT

הודעה זו נשלחה באופן אוטומטי על ידי מערכת המייל של משרד התרבות והספורט. אם אתם מעוניינים להודיע לנו על בעיה, אנא פנו למייל helpdesk@culture.gov.il.

From: מיטל הוברט-אשכנזי
Sent: Tuesday, September 20, 2016 3:55 PM
To: אלון מורגנשטרן; יעלה גרין לשם; אורנית אדרעי
Cc: אבי כהן; בני ינאי
Subject: FW: מפעלות חינוך וחברה - אישור משרד התרבות והספורט+ODT

שלום,

הודעה זו נשלחה באופן אוטומטי על ידי מערכת המייל של משרד התרבות והספורט. אם אתם מעוניינים להודיע לנו על בעיה, אנא פנו למייל helpdesk@culture.gov.il.

מיטל הוברט-אשכנזי

מאת: אבי כהן
נשלח: יום שלישי 02 אוגוסט 2016 10:18
אל: מיטל הוברט-אשכנזי; ברכי דליצקי
עותק: בני ינאי; נתנאל רובינשטיין
נושא: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית: FW:

[הודעה חשובה: פתיחת תהליך מינוי לראש מינהל הספורט והפעילות הגופנית](#) - התקדמו עם פרטים ועליה למסמך.

From: Ofer Bustan [mailto:oferbu@most.gov.il]
Sent: Sunday, July 31, 2016 12:06 AM
To: אבי כהן
Cc: מיטל הוברט-אשכנזי; ברכי דליצקי
Subject: Re: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

מאשר ואשמח לסייע ככל שניתן לקידום והצלחת התוכניות

נשלח מה-iPhone שלי

ב-30 ביולי 2016, בשעה 23:30, אבי כהן <oferbu@most.gov.il> כתב/ה:

עופר?

אנחנו לא יודעים עדיין באלו רשויות נפעל.

אני מבקש ממך אישור גגרי להתחיל לעבוד על פי התוכנית, כאשר בכל כניסה לרשות מסוימת יבוצע תיאום מולך כדי למנוע כפל.

אבי

מאת: Ofer Bustan <oferbu@most.gov.il>
נשלח: יום שישי 29 יולי 2016 19:07
אל: אבי כהן; מיטל הוברט-אשכנזי
עותק: ברכי דליצקי
נושא: RE: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

לגבי מזרח ירושלים אין כל בעיה
הנתמכים בסל הספורט לגבי שאר הארץ. כתבו לי היכן אתם מעוניינים לבצע (באילו רשויות) כי לחפש בכל הישובים
זו עבודת גמר
חוץ מכדורשת ברב הישובים שאר הפעילויות כמעט בוודאות שתוכלו לבצע ללא כפל תמיכה
ל"כדי ליעל את הבדיקה כתבו לי היכן אתם רוצי לבצע את הפרויקט ואתיחס לכל הישובים הנ
תודה

בברכה

עופר בוסתן

משרד התרבות והספורט | סגן ראש מינהל הספורט

נצרת 16000 | בניין וופא סנטר, רח' תאופיק זיאד

פקס למייל: 153-506283766 | פקס: 04-6554569 | גייד: 050-6283766 | טלפון ישרי: 04-6460649

oferbustan@most.gov.il<maffito@oferbustan@most.gov.il>

From: אבי כהן [maffito@most.gov.il]
Sent: Wednesday, July 27, 2016 10:56 AM
To: מיטל הוברט-אשכנזי; Ofer Bustan
Cc: ברכי דליצקי
Subject: RE: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

עופר היקר,

ראשית תהנה מהחופשה

אשמח להתייחסותך ונשמח שתלווה את הפרויקט הזה בכלל

אבי

From: מיטל הוברט-אשכנזי
Sent: Wednesday, July 27, 2016 10:09 AM
To: Ofer Bustan
Cc: אבי כהן; ברכי דליצקי
Subject: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

עופר שלום,

בהמשך לשיחתנו מאתמול, המשרד מתעד לפתח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית בענפי ספורט רבים
ל:אוכלוסיות שונות. להלן הפירוט:

מיעוטים במזרח ירושלים ובדואים בצפון הארץ:

ילדים ובני נוער – כדורגל

ילדות ונערות – כדורשת

בני נוער במצבי סיכון – כדורשת/כדורגל

נערות ונשים:

כדורגל/מחניים/כדורסל/משחקי כדור/כדורשת

בנות נוער במצבי סיכון – כדורשת/כדורגל

אזרחים ותיקים:

סופטבול/קבוצות הליכה/התעמלות בונה עצם/בדמינגטון(כדור נוצה)/כדורגל הליכה/מחניים

היות ויתכן וחלק מהפעילויות נעשות היום גם במשרדכם עבור אוכלוסיות מגוונות, אנא אישורך בחוזר שמבחינתכם
אין מניעה שמשרדנו יפעל גם הוא לקידום הנושא וזאת על מנת למנוע כפילויות בהוצאת כספים ממשלתיים

בנוסף, ציינת במהלך השיחה כי הנך בחופשה עד ה-10/8, אודה להתייחסותך בנדון
באם בתקופה זו, ישנו גורם רלוונטי אחר ממשרדך עמו עלי לעמוד בקשר, אנא עדכונך

תודה רבה וחופשה נעימה,
בברכה,

<http://www.most.gov.il><maffito@oferbustan@most.gov.il> [cid:image001.png@01D1E9CC.721AB680]

מיטל הוברט-אשכנזי | ראש תחום ספורט ורווחה

טל': 02-6547073 | נייד: 050-2176483 | פקס: 02-6547034

MEITAI.H@pmo.gov.il <<mailto:MEITAI.H@pmo.gov.il>>
המשרד לשוויון חברתי <<http://www.shivyon.gov.il>> | Ministry for Social
Equality <<http://www.shivyon.gov.il>>
[תיאור: GPS] <<https://goo.gl/maps/5g107>> [תיאור:
<https://sites.google.com/site/datoflogot-usrc/> <<https://sites.google.com/site/datoflogot-usrc/>> <<https://www.facebook.com/seniorsisra/>> <<https://www.facebook.com/seniorsisra/>>

Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

מיטל הוברט-אשכנזי

מאת: Ofer Bustan <oferbu@most.gov.il>
נשלח: יום שני 07 נובמבר 2016 12:24
אל: מיטל הוברט-אשכנזי
נושא: RE: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

הודעה זו נשלחה באמצעות מערכת הדוא"ר של משרד לשיקום והגנת העיסוקים. אם אתם מקבלים הודעה זו, זה אומר שאתם נרשמתם לרשימת התפוצה של מערכת הדוא"ר של משרד לשיקום והגנת העיסוקים.

תאריך: 07/11/2016

שעה: 12:24

מיקום: משרד לשיקום והגנת העיסוקים | משרד הרווחה ומשפחה

כתובת: משרד לשיקום והגנת העיסוקים | משרד הרווחה ומשפחה

תל אביב, ישראל | ת.ד. 1010 | פקס: 03-5242525 | סלולר: 052-5242525

oferbu@most.gov.il

From: מיטל הוברט-אשכנזי [mailto:MEITALH@mse.gov.il]
Sent: Monday, November 07, 2016 11:39 AM
To: Ofer Bustan
Cc: אבי כהן; ברכי דליצקי
Subject: FW: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

הודעה זו נשלחה באמצעות מערכת הדוא"ר של משרד לשיקום והגנת העיסוקים. אם אתם מקבלים הודעה זו, זה אומר שאתם נרשמתם לרשימת התפוצה של מערכת הדוא"ר של משרד לשיקום והגנת העיסוקים.

תאריך: 07/11/2016

שעה: 11:39

משרד לשיקום והגנת העיסוקים | משרד הרווחה ומשפחה | ת.ד. 1010 | פקס: 03-5242525 | סלולר: 052-5242525 | MEITALH@mse.gov.il | www.mse.gov.il



מיטל הוברט-אשכנזי | ראש תחום ספורט וריגה

052-5242525 | 03-5242525 | MEITALH@mse.gov.il

משרד לשיקום והגנת העיסוקים | משרד הרווחה ומשפחה | Ministry for Social Equality



From: מיטל הוברט-אשכנזי
Sent: Sunday, October 30, 2016 4:32 PM
To: 'Ofer Bustan'
Cc: אבי כהן; ברכי דליצקי
Subject: RE: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

הודעה זו נשלחה באמצעות מערכת הדואר האלקטרוני של משרד המבחן והתעודות. האם אתם מעוניינים להודיע על בעיה?

הודעה זו נשלחה באמצעות מערכת הדואר האלקטרוני של משרד המבחן והתעודות. האם אתם מעוניינים להודיע על בעיה? MEITALH@most.gov.il



משרד המבחן והתעודות | כאש תחום הספורט והנחיה

משרד המבחן והתעודות | משרד המבחן והתעודות | MEITALH@most.gov.il
משרד המבחן והתעודות | משרד המבחן והתעודות | www.most.gov.il



From: Ofer Bustan [<mailto:oferbu@most.gov.il>]
Sent: Sunday, July 31, 2016 12:06 AM
To: אבי כהן
Cc: מיטל הוברט-אשכנזי; ברכי דליצקי
Subject: Re: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

מאשר ואשמה לסייע ככל שניתן לקידום והצלחת התוכניות

נשלח מה-iPhone שלי

ב-30 ביולי 2016, בשעה 23:30, אבי כהן <avik@pmo.gov.il> כתב/ה:

עופר?

אנחנו לא יודעים עדיין באלו רשויות נפעל

אני מבקש ממך אישור גנרי להתחיל לעבוד על פי התוכנית, כאשר בכל כניסה לרשות מסוימת יבוצע תיאום מולך כדי למנוע כפל.

אבי

מאת: Ofer Bustan <oferbu@most.gov.il>

נשלח: יום שישי 29 יולי 2016 19:07

אל: אבי כהן; מיטל הוברט-אשכנזי

עותק: ברכי דליצקי

קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית: נושא RE:

לגבי מזרח ירושלים אין כל בעיה
הנתמכים בסל הספורט לגבי שאר הארץ, כתבו לי היכן אתם מעוניינים לבצע (כאילו רשויות) כי להפיש בכל הישובים
זו עבודת גמר
חוץ מכדורשת ברב הישובים שאר הפעילויות כמעט בוודאות שתוכלו לבצע ללא כפל תמיכה
ל"כדי ליעל את הבדיקה כתבו לי היכן אתם רוצי לבצע את הפרויקט ואתיחס לכל הישובים הנ
תודה

בברכה

עופר בוסתן

משרד התרבות והספורט | סגן ראש מינהל הספורט

נצרת 16000 | בניין וופא סנטר, רח' תאופיק זיאד

פקס למייל: 153-506283766 | פקס: 04-6554569 | נייד: 050-6283766 | טלפון ישיר: 04-6460649

oferbu@most.gov.il <<mailto:oferbu@most.gov.il>>

From: אבי כהן [<mailto:avic@pmo.gov.il>]

Sent: Wednesday, July 27, 2016 10:56 AM

To: מיטל הוברט-אשכנזי; Ofer Bustan

Cc: ברכי דליצקי

Subject: RE: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

עופר היקר,

ראשית תהנה מהחופשה

אשמח להתייחסותך ונשמח שתלווה את הפרויקט הזה בכלל

אבי

From: מיטל הוברט-אשכנזי

Sent: Wednesday, July 27, 2016 10:09 AM

To: Ofer Bustan

Cc: אבי כהן; ברכי דליצקי

Subject: קידום ופיתוח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית

עופר שלום,

בהמשך לשיחתנו מאתמול. המשרד מתעד לפתח תכניות בתחום הספורט והפעילות הגופנית בענפי ספורט רבים
:לאוכלוסיות שונות. להלן הפירוט:

מיעוטים במזרח ירושלים ובדואים בצפון הארץ

ילדים ובני נוער – כדורגל

ילדות ונערות – כדורשת

בני נוער במצבי סיכון – כדורשת/כדורגל

נערות ונשים

כדורגל/מחננים/כדורסל/משחקי כדור/כדורשת

בנות נוער במצבי סיכון – כדורשת/כדורגל

אזרחים ותיקים

סופטבול/קבוצות הליכה/התעמלות בונה עצם/בדמינגטון(כדור נוצה)/כדורגל הליכה/מחננים

היות ויתכן והלק מהפעילויות נעשות היום גם במשרדכם עבור אוכלוסיות מגוונות, אנה אישורך בחזר שמבחינתכם

אין מניעה שמשרדנו יפעל גם הוא לקידום הנושא וזאת על מנת למנוע כפילויות בהוצאת כספים ממשלתיים.

בנוסף, ציינת במהלך השיחה כי הנך בחופשה עד ה-10/8, אודה להתייחסותך בנדון
באם בתקופה זו, ישנו גורם רלוונטי אחר ממשרדך עמו עלי לעמוד בקשר, אנא עדכונך.

תודה רבה וחופשה נעימה
בברכה,

[cid:image001.png@01D1E9C7.72EAB680]<<http://www.shivyon.gov.il>>
מיטל הוברט-אשכנזי | ראש תחום ספורט ורווחה

טל': 02-6547073 | נייד: 050-2176483 | פקס: 02-6547034
MEHIALI@pmo.gov.il<<mailto:MEHIALI@pmo.gov.il>>
Ministry for Social Equality<<http://www.shivyon.gov.il>> | המשרד לשוויון חברתי
[תיאור: GPS]<<https://goo.gl/maps/5g1Q7>> [תיאור:
<https://sites.google.com/site/datotloger/?rsr=1418556053398/home/facebook.org>] <https://www.facebook.com/sensorsisrael>]

Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

מיטל הוברט-אשכנזי

מאת: Ofer Bustan <oferbu@most.gov.il>
גשלה: 08:25 2016 אוקטובר 06 יום חמישי
אל: מיטל הוברט-אשכנזי
נושא: מפעלות חינוך וחברה - משרד התרבות והספורט RE:

אנו תומכים כאשר הרשות המקומית מבקשת זאת התמיכה איננה מחייבת המפקח בודק שאכן יש ליגה יישובית (לא קבוצה אהת מיישוב שמשחקת בליגה אזורית) בפעילות שאנו תומכים אין מסגרות כלומר רק נשים אלא תמיכה כללית לעיתים אנו תומכים באוכלוסיות מיוחדות אך זאת מתוך תמיכה באוכלוסיות מיוחדות ולאן דווקא כדורשת במידה ומפעלות פותח קבוצות יחודיות זו תמיכה אחרת וכן אני הייתי ממליץ לתמוך בפעולה כזו

בברכה

עופר בוסתן

סגן ראש מינהל הספורט | משרד התרבות והספורט בניין וזפא סנטר, רח' תאופיק זיאד | נצרת
16000 טלפון ישיר: 04-6460649 | נניד: 050-6283766 | פקס: 04-6554569 | פקס למייל: -153-506283766

-----Original Message-----

From: מיטל הוברט-אשכנזי [mailto:MEITALH@mse.gov.il]

Sent: Thursday, October 06, 2016 8:21 AM

To: Ofer Bustan

Subject: RE: מפעלות חינוך וחברה - משרד התרבות והספורט

עופר בוקר טוב,

תודה על התגובותך המהירה.

בעניין הכדורשת, אנו בשיתוף מפעלות, מתכננים להפעיל לאוכלוסיות הבאות:

מיעוטים במזרח ירושלים ובדואים בצפון הארץ.

ילדות ונערות.

בני נוער במצבי סיכון.

נערות ונשים

בנות נוער במצבי סיכון.

כפי שציינת, אתם מפעילים ברשויות לכלל הגילאים, אך האם גם בקרב מיעוטים במזרח ירושלים ובדואים בצפון הארץ?

תודה רבה,

מיטל

מאת: <Ofer Bustan <oferbu@most.gov.il>
נשלח: יום חמישי 06 אוקטובר 2016 06:36
אל: מיטל הוברט-אשכנזי
נושא: Re: מפעלות חינוך וחברה - משרד התרבות והספורט

מיטל בוקר טוב. בכדורשת מופעל ברשויות בתמיכה שלנו רק לנשים. אין גילאים עד גיל 100 אפשר. הפרויקט מועל על ידי הרשות ולא מפעלות. לכן לא בטוח שרלוונטי. אם תרצי אשלח לך לידיעה אך לא בטוח שזה כפל תמיכה. ניתן לדרוש מנפילות קבוצות חדשות

נשלח מה- iPhone שלי

?ב-5 באוקי 2016, בשעה 23:54, מיטל הוברט-אשכנזי <<MILTALH@psc.gov.ilmailto:MILTALH@psc.gov.il>>
כתב/ה:

עופר שלום,

בהמשך לשיתוףנו לפני ראש השנה, ובהמשך להתכתביות בנושא מפעלות חינוך וחברה, ציינת כי כדורשת מופעל ע"י משרד התרבות והספורט.

על מנת למנוע כפל בהוצאת כספיים ממשלתיים, אודה להתייחסותך בכמה יבאילו רשויות מופעל הכדורשת? לאיזה גילאים? האם רק לנשים? (לדוגמא במזכרת בתיה, יש גם גברים שמשקקים כדורשת).

חודה רבה,

כתיבה וחתימה טובה,

מיטל

Attention! Do not open attachments from unrecognized senders.

The Prime Minister's Office has scanned this email for viruses and malicious content.

מזרח יהודה א				אזורים נדירים				בדואים בנגב				גזרות ותיבות ספרות			
מס' ח'כ"ר	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים
96,000	12	1	8,000	1	2,250	1	2,250	12	27,000	12	1	2,250	12	27,000	12
156,000	12	1	13,000	5	2,100	1	10,500	12	126,000	12	1	10,500	12	126,000	12
490,000	7,000	70	1,856,000	11,600	160	9,000	180	1,440,000	1,440,000	9,000	1	180	1,331,000	1,331,000	5
422,809	875	483	427,518	1,450	295	1,125	285	331,695	331,695	1,125	1	285	287,469	287,469	7,800
45,536	35	1,301	26,805	58	462	46	462	20,797	20,797	46	46	462	18,024	18,024	975
14,333	875	16	23,751	1,450	16	1,125	16	18,428	18,428	1,125	16	16	15,971	15,971	39
56,875	875	85	87,000	1,450	60	1,125	60	67,500	67,500	1,125	60	60	58,500	58,500	975
38,727	5	7,745	69,751	11	6,341	6	12,181	73,148	73,148	6	6	12,181	69,751	69,751	60
194,103	35	5,546	192,722	58	3,323	45	3,323	149,526	149,526	45	45	3,323	129,589	129,589	11
-	-	-	18,954	1	18,954	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6,341
25,000	1	25,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,323
35,140	35	1,004	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
36,000	8	4,500	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1,810,523			2,855,501					2,254,094					1,863,304		

סכום עלות:

מס' ח'כ"ר	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים
929,788	49.9%	933,515	50.1%	3,719,154	49.9%	3,734,060	50.1%	1,129,301	49.9%	1,124,783	50.1%	5,623,964	49.9%	5,646,505	50.1%	7,453,214
1,424,885		1,430,606		5,669,580		5,669,580		1,430,606		1,424,885		5,669,580		5,722,424		11,270,468
803,651		806,672		2,410,952		2,410,952		806,672		803,651		2,410,952		2,420,616		4,831,568
4,283,127		4,300,294		17,453,950		17,453,950		4,300,294		4,283,127		17,453,950		17,523,608		34,977,265

מס' ח'כ"ר	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים	מס' חודשים
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468	5	11,270,468	5	11,270,468	4	11,270,468	4	2,855,501
1,863,304	4	1,863,304	4	7,453,214	4	7,453,214	4	11,270,468</								

סעיף ההוצאה	מזרת ירושלים		
	עלות יחידה כמות	מס' חודשים	סה"כ
מנהל ההוצאה	8,000	1	96,000
מנהל הדרכה			
מנהל אזור	13,000	1	156,000
מאמנים (200 שעות פר קבוצה)	70	7,000	490,000
ערכת ביגוד	483	875	422,809
ציוד עזר ספורטיבי לאימון	1,301	35	45,536
מדליות, תעודות וגביעים	16	875	14,333
ביטוח	65	875	56,875
אירועי שיא	7,745	5	38,727
סדנאות odt	-	35	-
פעילויות קשר בין דורי	5,546	35	194,103
יום עיון			-
מחשוב ליגה			-
הפעלת יום פעילות ליגה			-
הפעלת קבוצות בליגה			-
הפעלת יום אליפות			-
רכוז ליווי וניהול			-
ביגוד למשתתפים- ליגת פטאנק	4,500	35	157,500
סטודנטים ללימודים			
הערכה ומדידה	25,000	1	25,000
ציוד הדרכה	1,004	35	35,140
השתלמויות מקצועיות	4,500	8	36,000
סה"כ			1,768,023